

التحول لإدارة lean



أجندة الكورس

- شركة تويوتا اليابانية ونشأة فكر lean
- ما هو (Lean Thinking)
- القيمة المضافة والقيمة غير المضافة
- الفواقد السبع (Seven Waste) + 1
- التصنيع الرشيق أم مؤسسة lean
- أوجه الاختلاف بين lean و 6 sigma و lean 6 sigma
- هل يمكن دمج lean مع مواصفات الأيزو أو أنظمة الجودة الأخرى.
- عدم التساوي (Mura) والتحميل الزائد (Muri)
- lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)

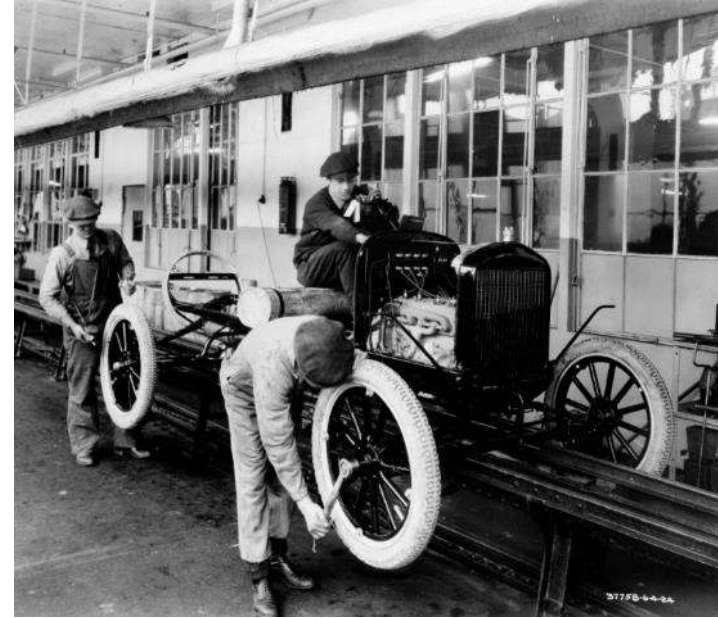


المحاضرة الأولى

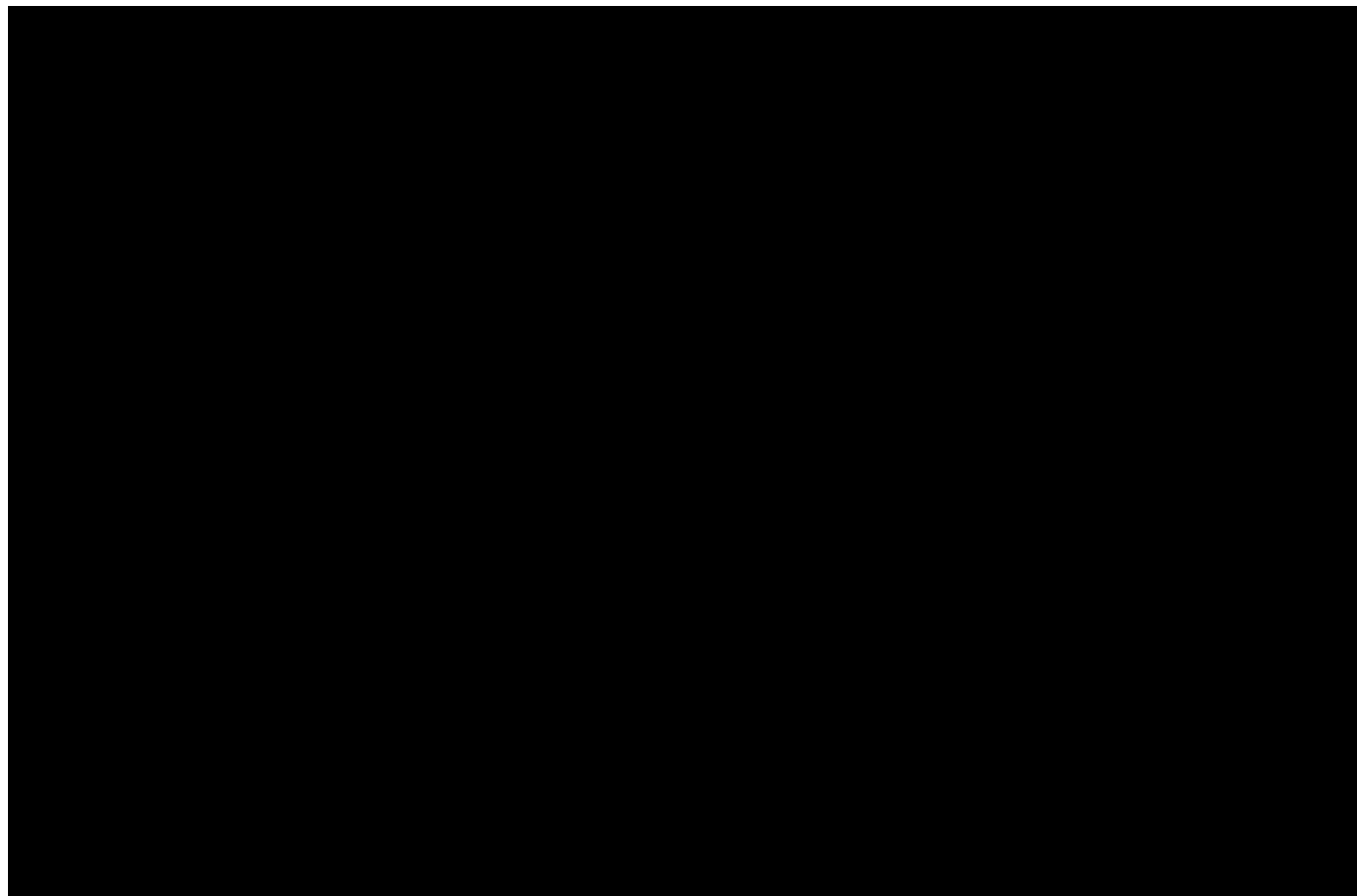
شركة تويوتا اليابانية ونشأة فكر lean

شركة تويوتا اليابانية ونشأة فكر lean

لماذا لجأت شركة تويوتا لابتكار فكر lean؟



ماهو فكر lean (Lean Thinking)



ماهو فكر lean (Lean Thinking)



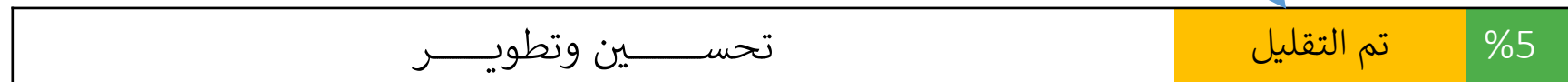
القيمة المضافة والقيمة غير المضافة (Value added & None value added)



**RIGHT
FIRST
TIME**



القيمة المضافة والقيمة غير المضافة (Value added & None value added)



الفواقد السبع (Seven Waste) + 1

ما هو الفاقد (باليابانية Muda) ؟



الفواقد السبع (Seven Waste) + 1

1- العيوب (Defects)



الفوائد السبع (Seven Waste) + 1

1- العيوب (Defects)



الفواقد السبع (Seven Waste) + 1

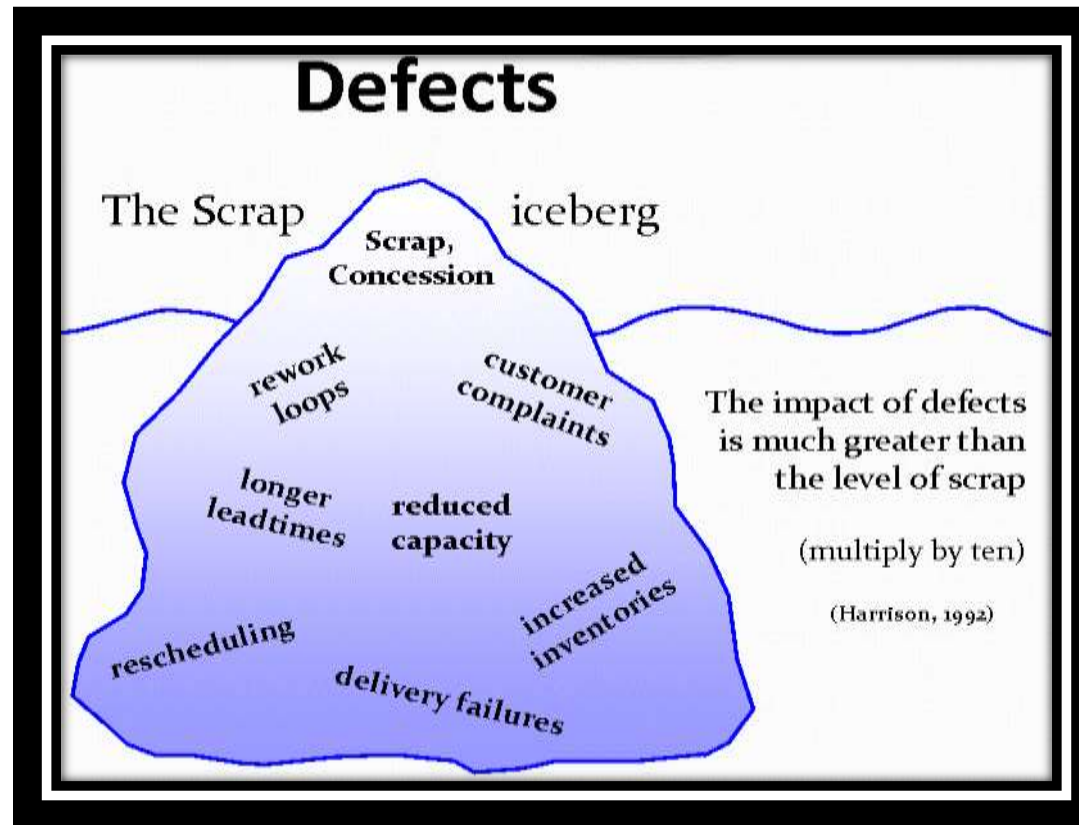
1- العيوب (Defects)

مثال

- خردة (scrap)
- أجزاء خاطئة
- أخطاء في وثيقة
- وثيقة غير كاملة

الفواقد السبع (Seven Waste) + 1

1- العيوب (Defects)



الفوائد السبع (Seven Waste) + 1

2- المخزون (Inventory)



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

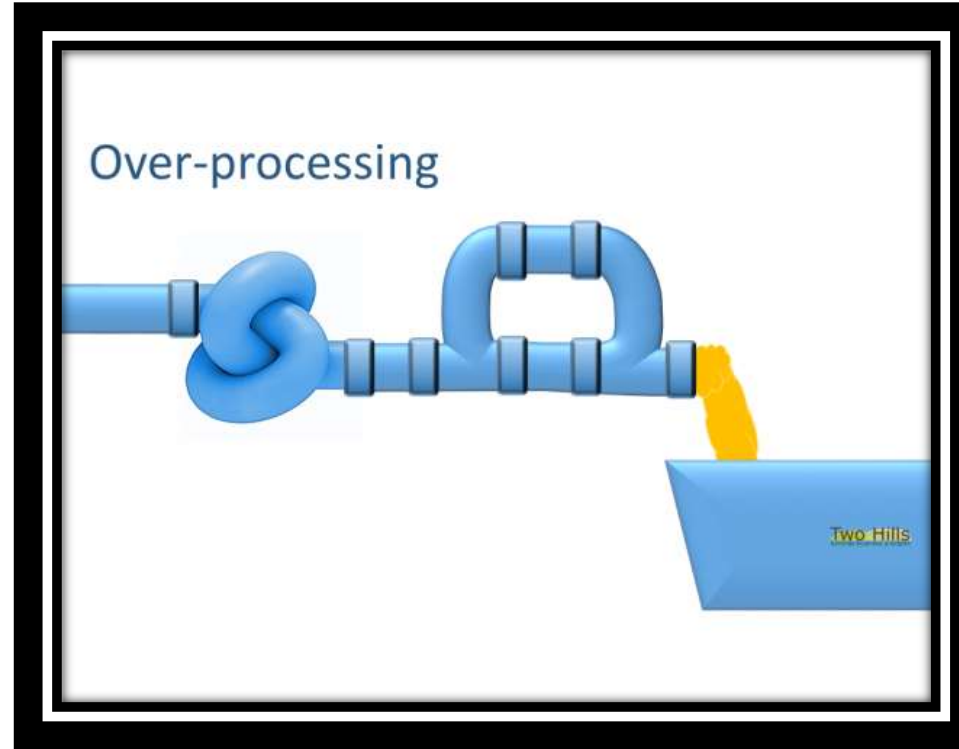
2- المخزون (Inventory)

مثال

- قطع غيار
- مواد خام زائدة
- منتجات أكثر من اللازم
- لوازم المكاتب (ورق – حبارات.....)
- الاحتفاظ بإيميلات أو ملفات (غير مطلوبة) لمدة كبيرة جداً

الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

3- المعالجة الزائدة (Over processing)



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

3- المعالجة الزائدة (Over processing)



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

3- المعالجة الزائدة (Over processing)

مثال

- آلة تعمل أسرع أو أبطأ من اللازم
- تنظيف مكان أكثر من مرة
- عمل تقرير به بيانات غير مطلوبة
- إدخلات على الكمبيوتر غير مطلوبة
- تصميم منتج بمتطلبات لا يطلبها العميل

الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

4- الانتظار (Waiting)



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

4- الانتظار (Waiting)

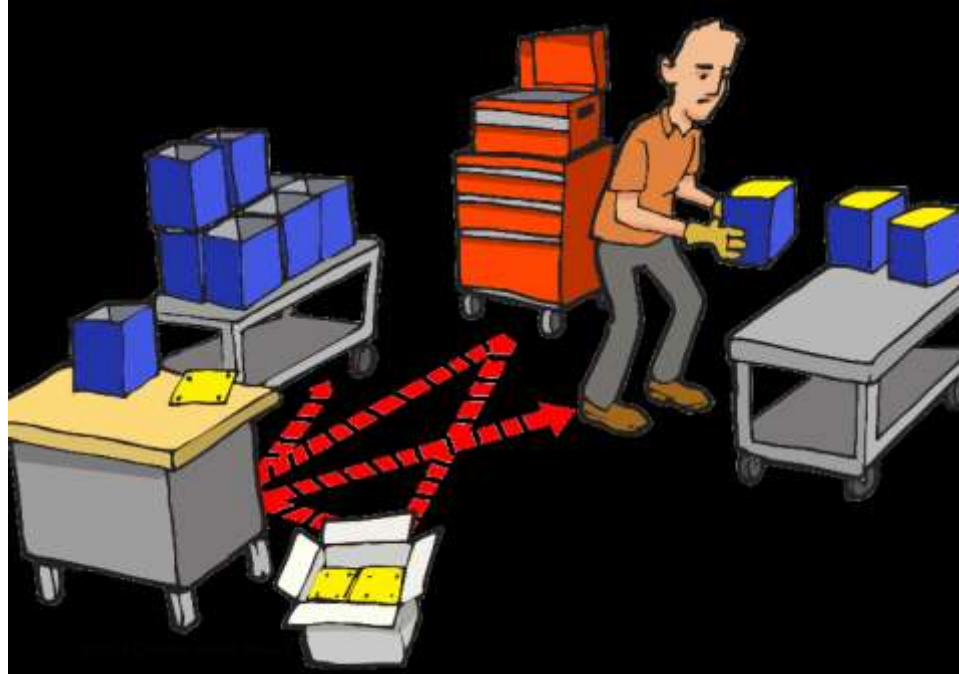
مثال

- انتظار مواد خام
- انتظار بيانات
- انتظار موافقات أو توقعيات
- انتظار المرضى للطبيب
- انتظار ملف



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

5- الحركة (Motion)



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

5- الحركة (Motion)



الوصول



البحث



الاستدارة



الترتيب

جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

5- الحركة (Motion)



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

6- النقل (Transportation)

Transportation examples:



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

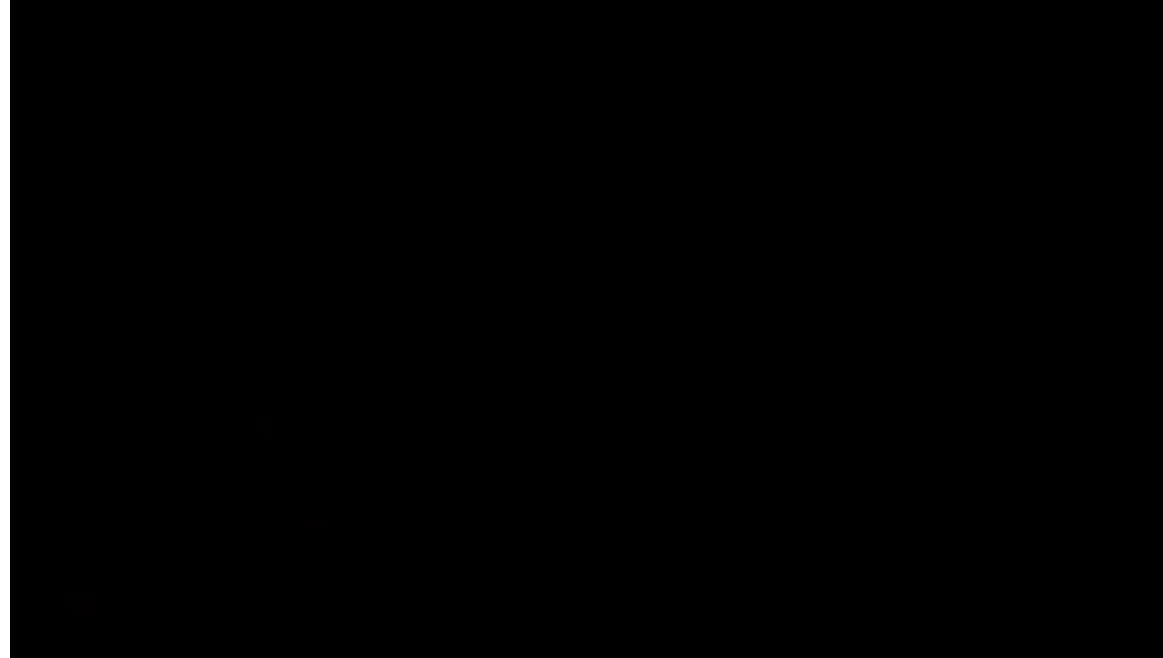
6- النقل (Transportation)

مثال

- نقل منتج نهائي للتخزين
- النقل أثناء عملية التصنيع
- نقل ورقة من مكان لآخر للحصول على توقيع

الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

6- النقل (Transportation)



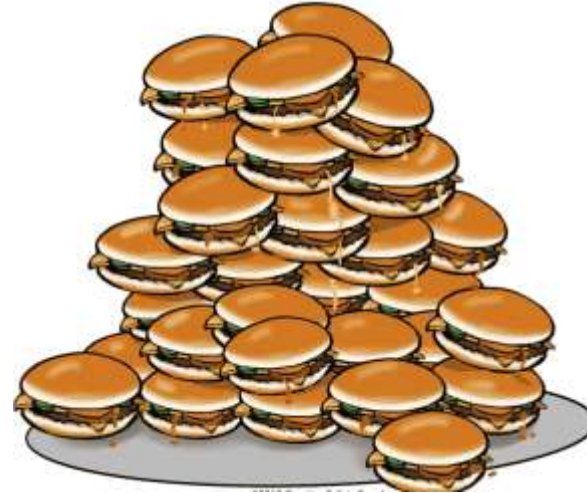
الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

7- الإنتاج الزائد (Over production)



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

7- الإنتاج الزائد (Over production)



الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

8- المواهب غير المستخدمة (Non-Utilized Talent)
مثال



• الإدارة الميكروسكوبية (Micromanagement)

• لا تقترح ولكن نفذ

• لا تفكر ولكن نفذ

• ضعف التدريب

الفواقد السبع 1 + (Seven Waste)

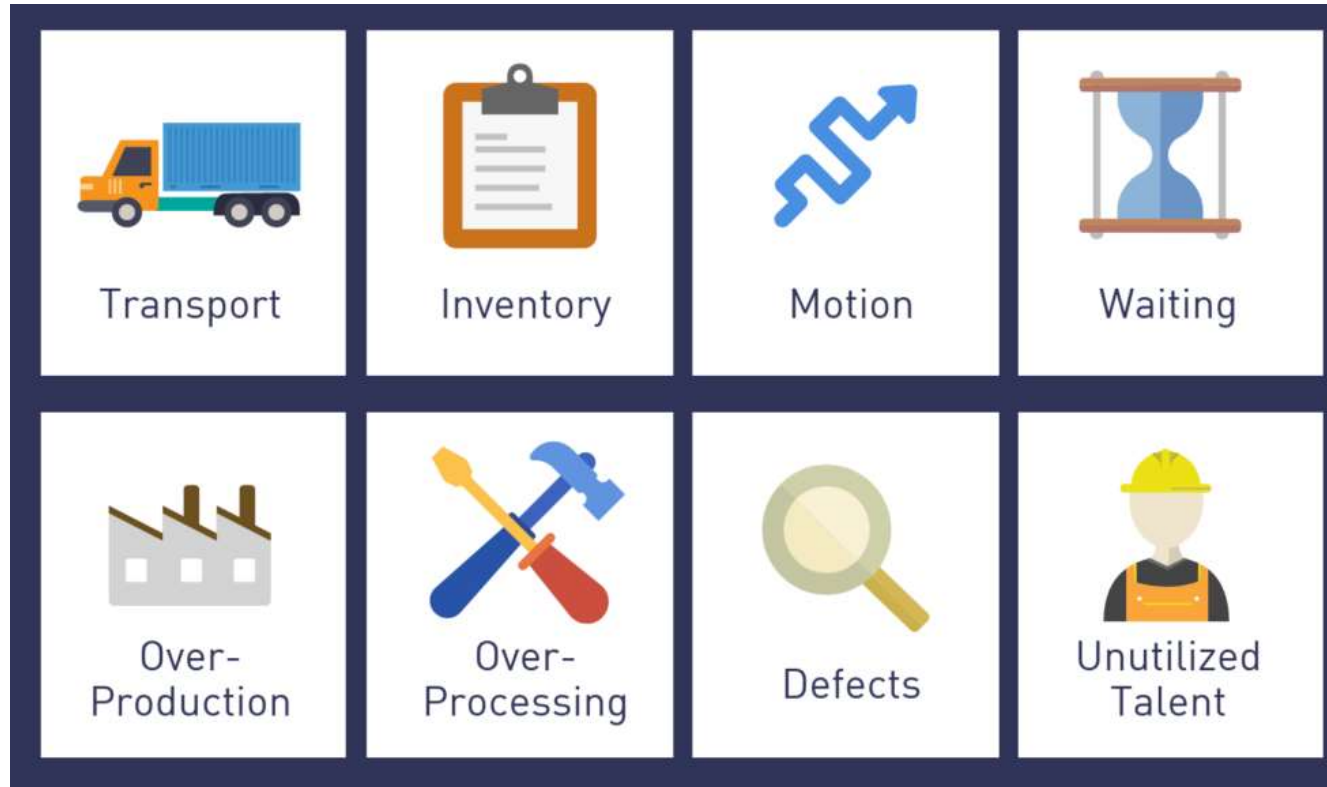
8- المواهب غير المستخدمة (Non-Utilized Talent)



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

الفواقد السبع

1 + (Seven Waste)

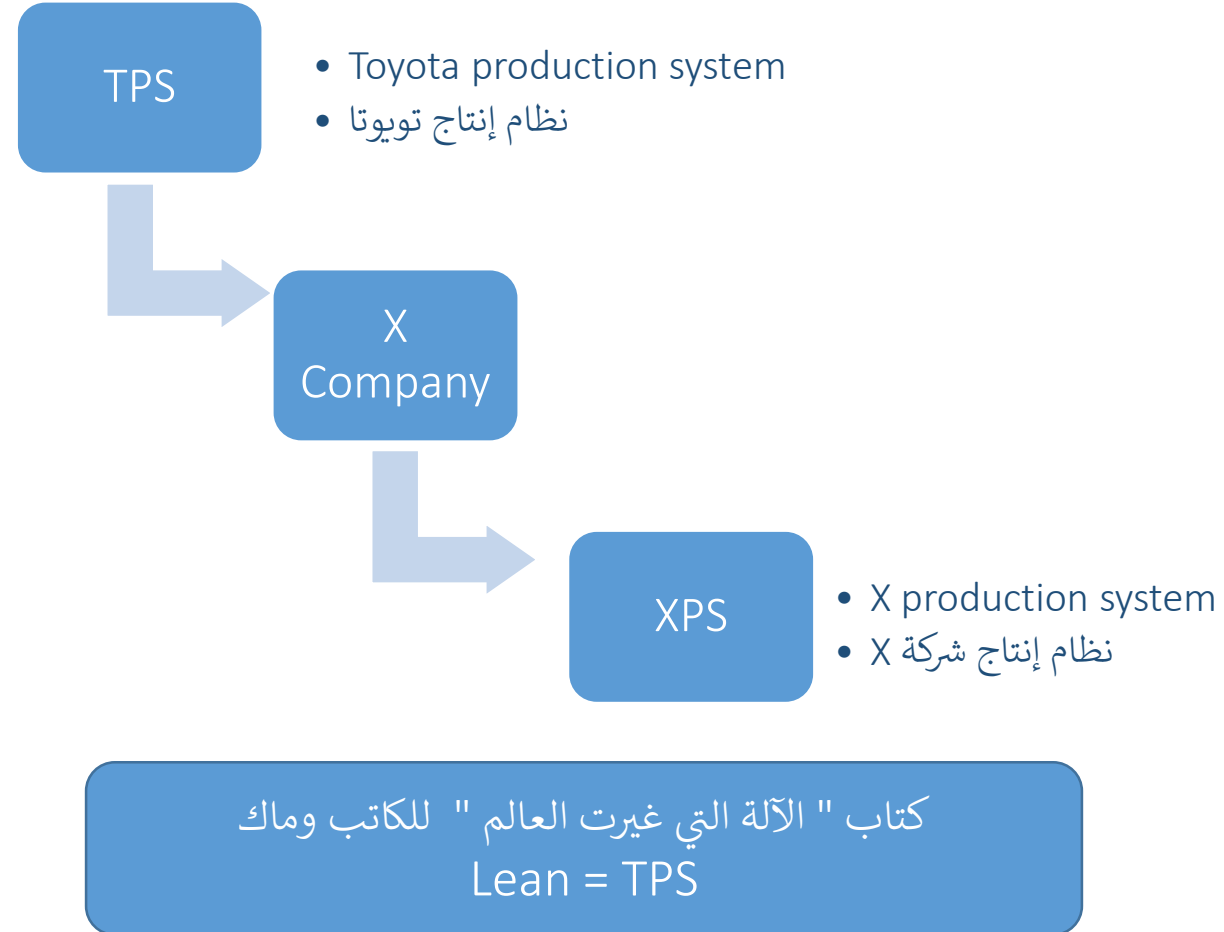




المحاضرة الثانية

التصنيع الرشيق أم مؤسسة lean

التصنيع الرشيق أم مؤسسة lean



التصنيع الرشيق أم مؤسسة lean



جميع الحقوق محفوظة – إعمل بيزنس



أوجه الاختلاف بين lean و 6sigma و lean 6sigma

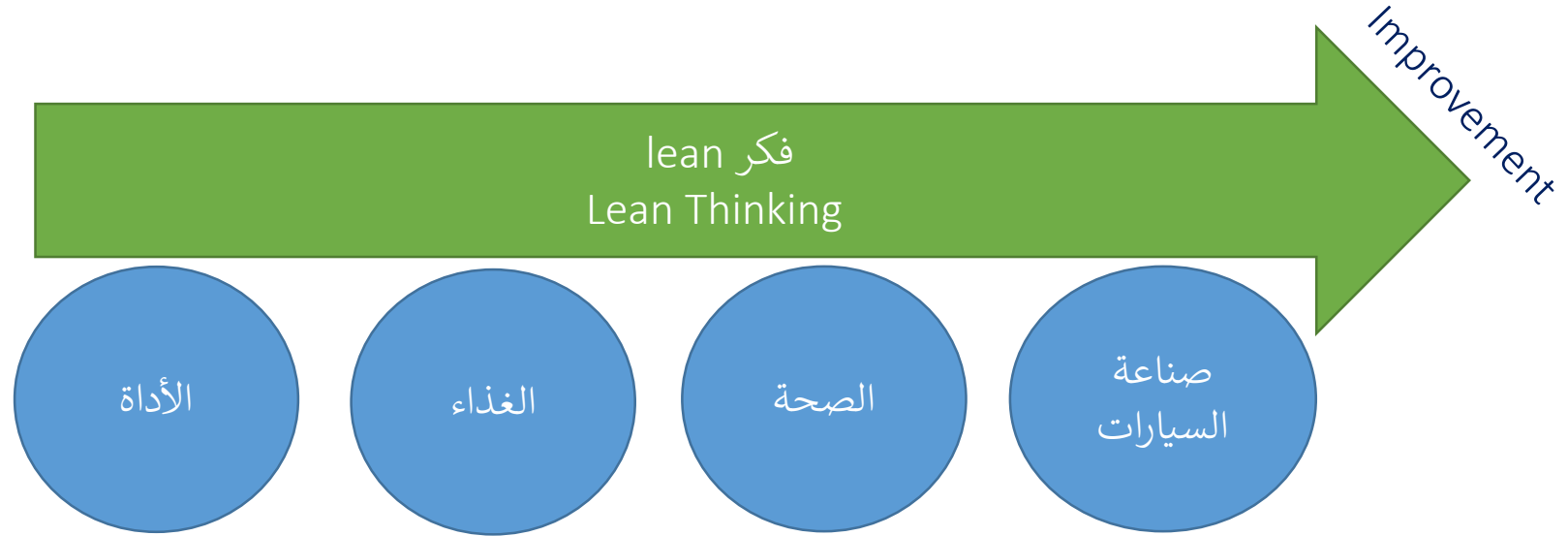
أوجه الاختلاف بين lean و 6sigma و lean 6sigma





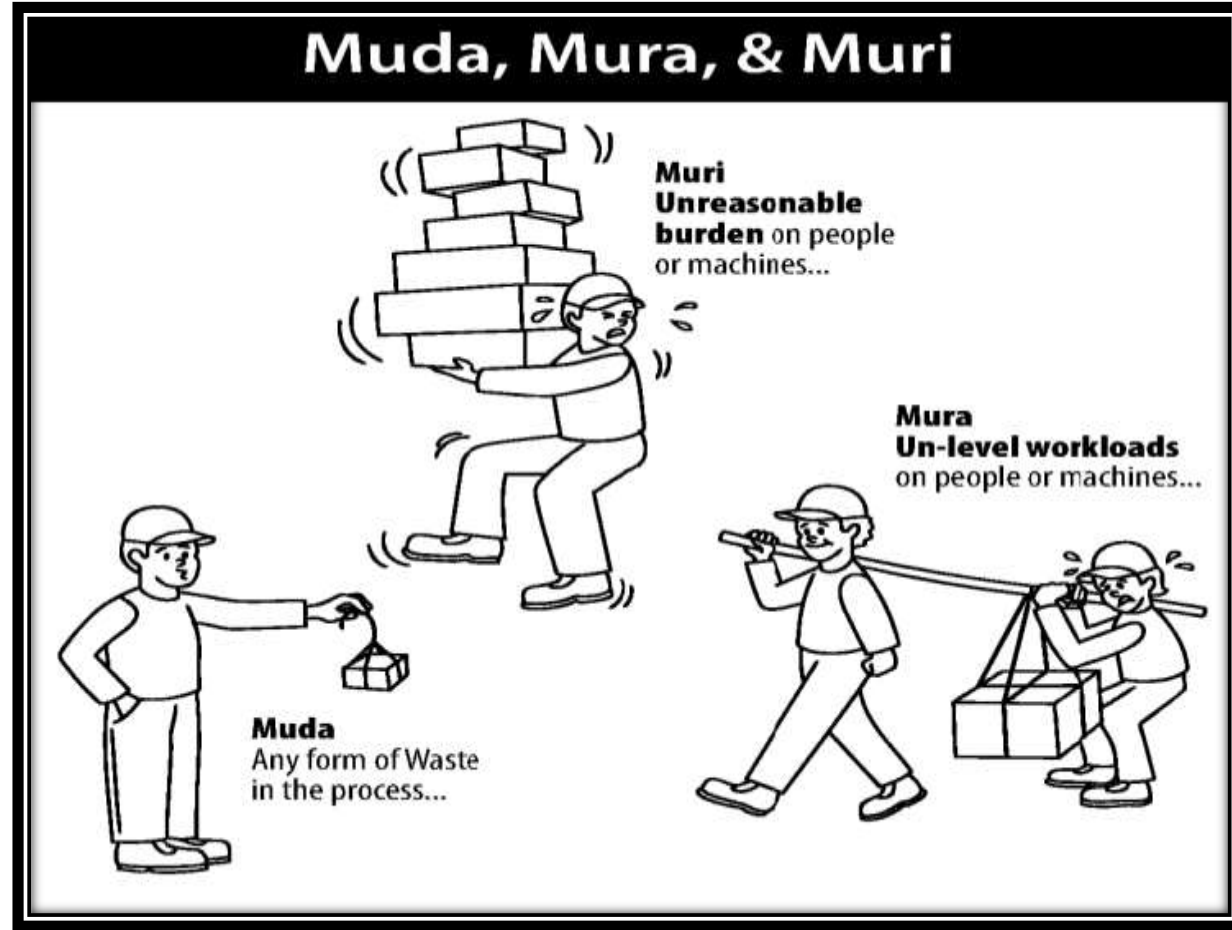
هل يمكن دمج lean مع مواصفات الأيزو
أو أنظمة الجودة الأخرى

هل يمكن دمج lean مع مواصفات الأيزو أو أنظمة الجودة الأخرى



عدم التساوي (Mura) والتحميل الزائد (Muri)

عدم التساوي (Mura) والتحميل الزائد (Muri)



عدم التساوي (Mura) والتحميل الزائد (Muri)



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)

lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)



lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)

	Before Kaizen	After Kaizen	Improvement
Time to Complete Process	1:25	0:38	0:47
Distance walked per day (feet)	60	6	54
Distance walked per week (feet)	420	42	378
Distance walked per year (feet)	21,840	2,184	19,656
Distance walked per year (miles)	4.14	0.41	➔ 3.72



المحاضرة الثالثة

كايزن والتطوير المستمر (Kaizen)

كايزن والتطوير المستمر (Kaizen)



كايزين والتطوير المستمر (Kaizen)

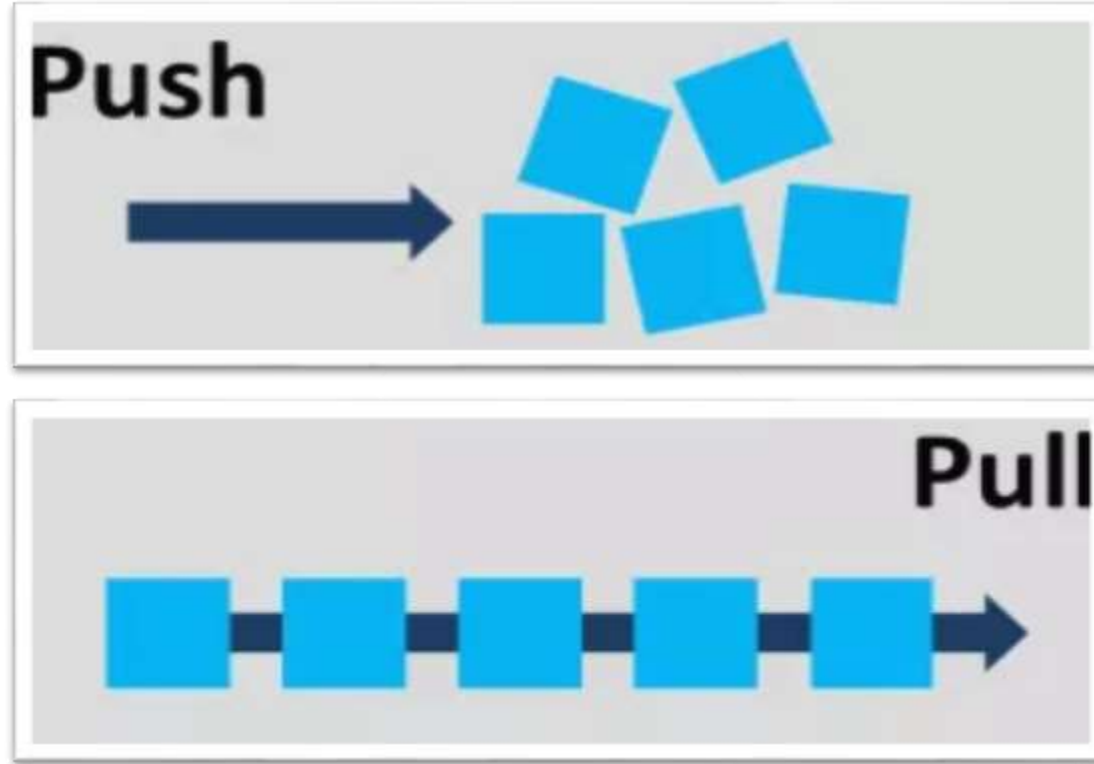


كايزن والتطوير المستمر (Kaizen)



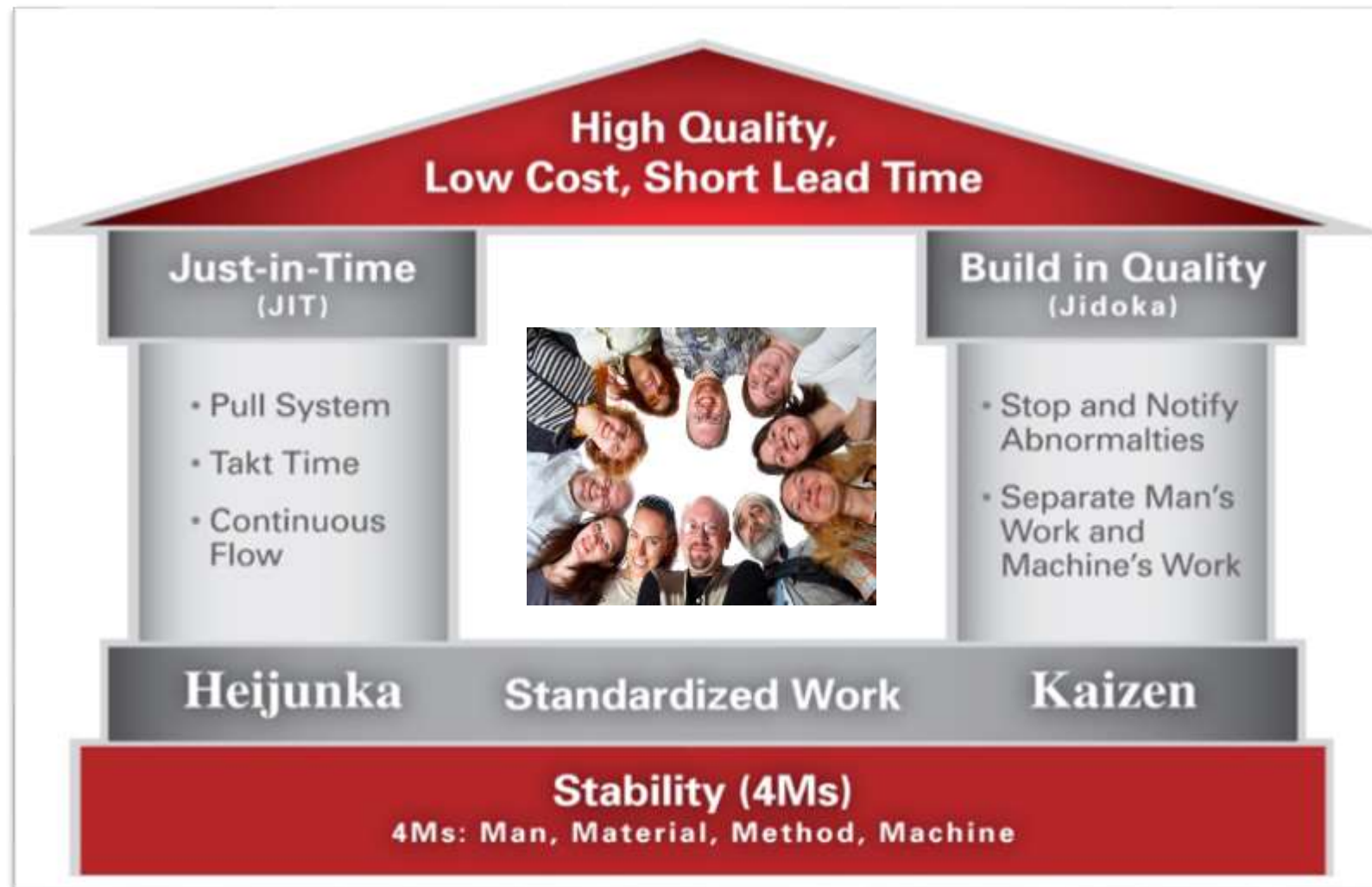
نظام الدفع (Push system) ونظام السحب (Pull System)

نظام الدفع (Push system) ونظام السحب (Pull System)



تركيب بيت Lean (Lean House)

تركيب بيت Lean (Lean House)



خطوات التحول لفكر Lean (Lean Cycle)

كايزن والتطوير المستمر (Kaizen)



كايزين والتطوير المستمر (Kaizen)

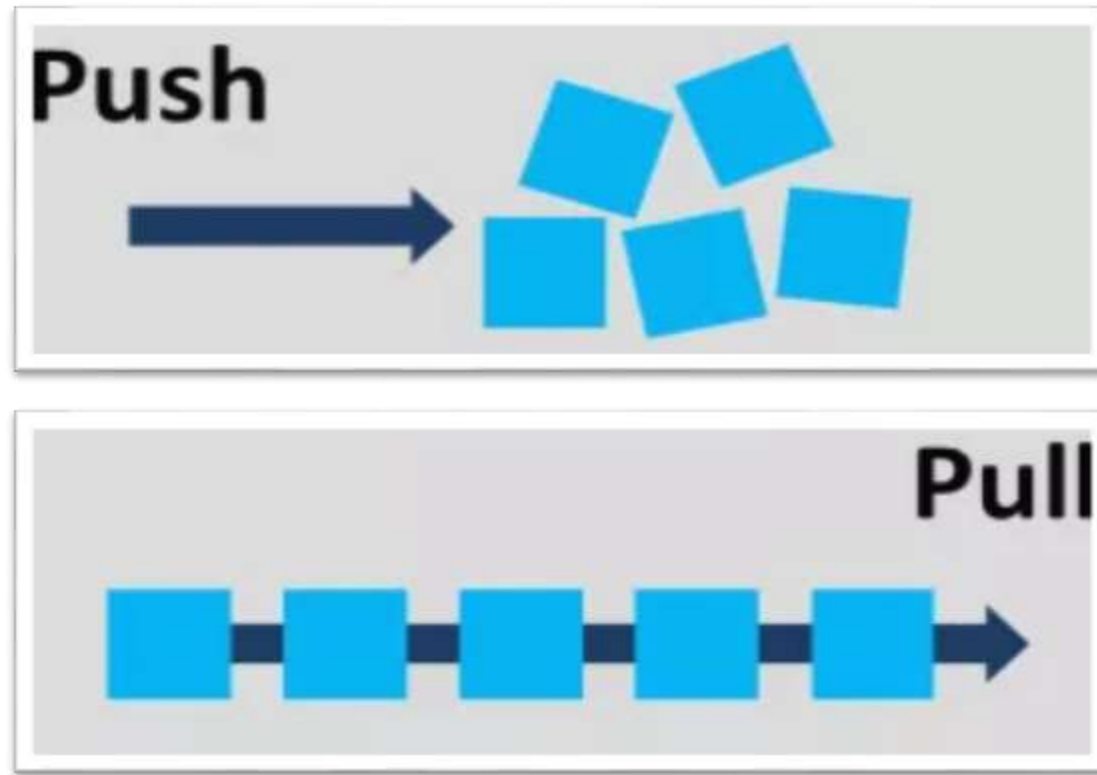


كايزين والتطوير المستمر (Kaizen)



نظام الدفع (Push system) ونظام السحب (Pull System)

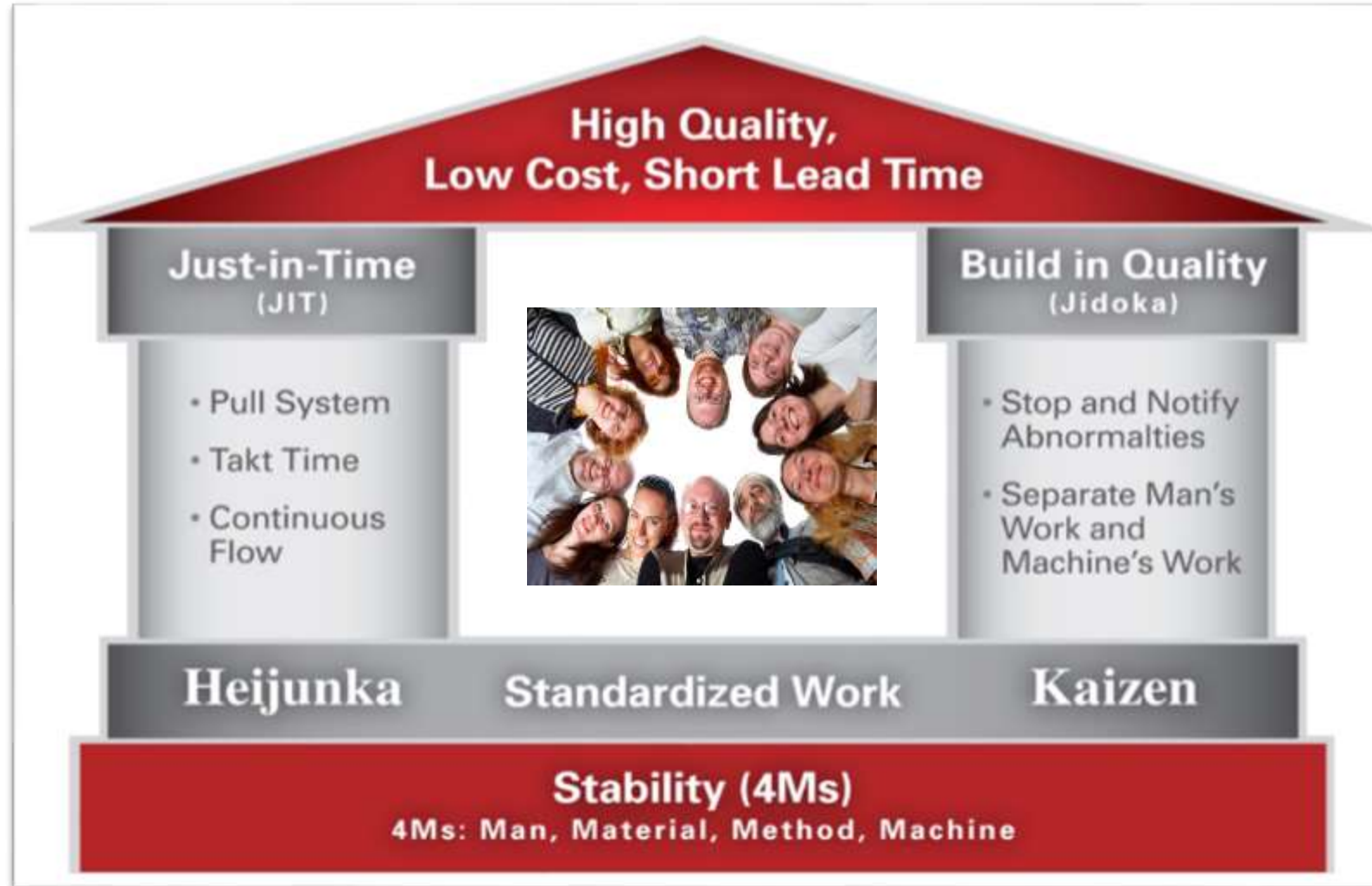
نظام الدفع (Push system) ونظام السحب (Pull System)





تركيب بيت الين (Lean House)

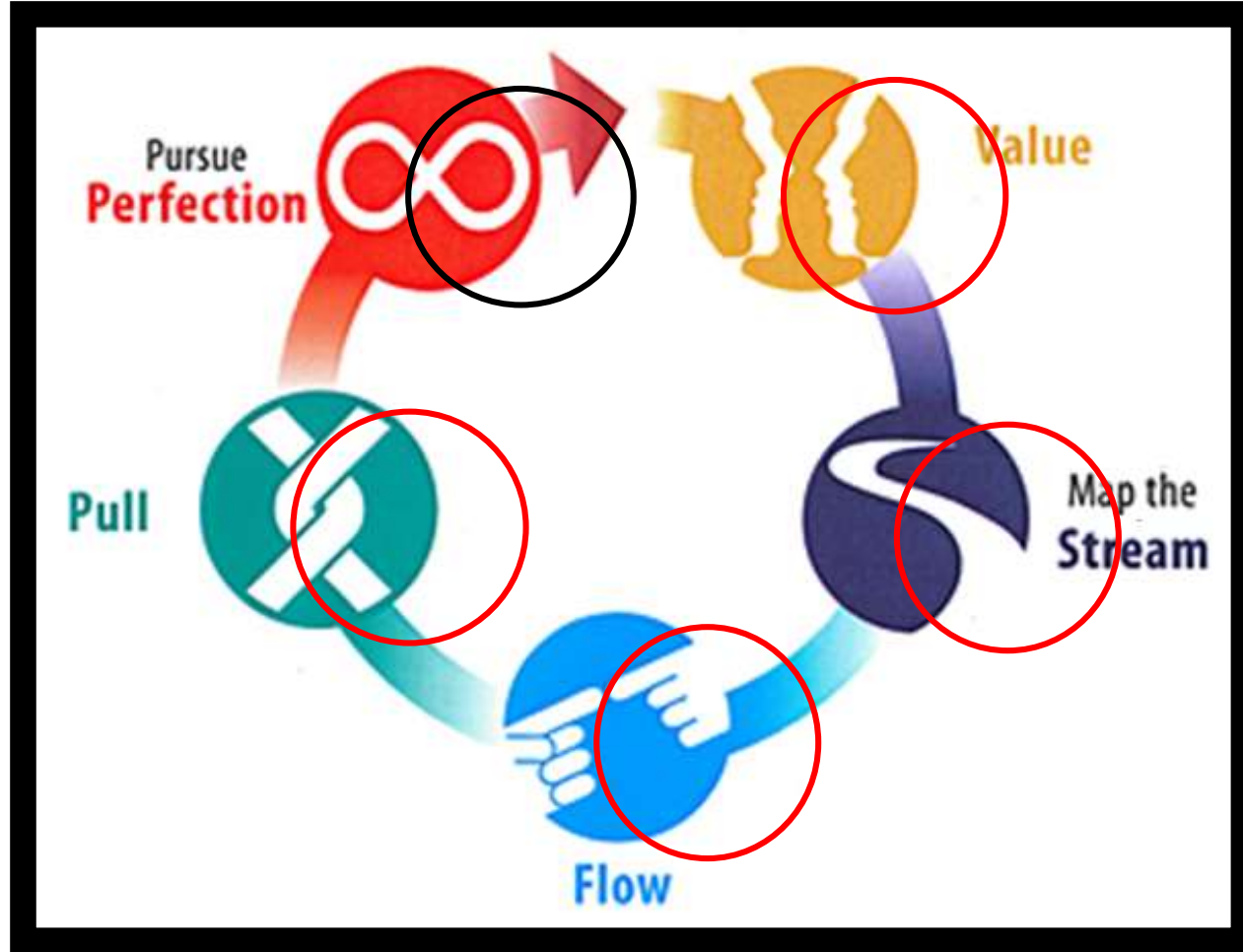
تركيب بيت اللين (Lean House)





خطوات التحول لفكر lean (Lean Cycle)

خطوات التحول لفكر (Lean Cycle) lean



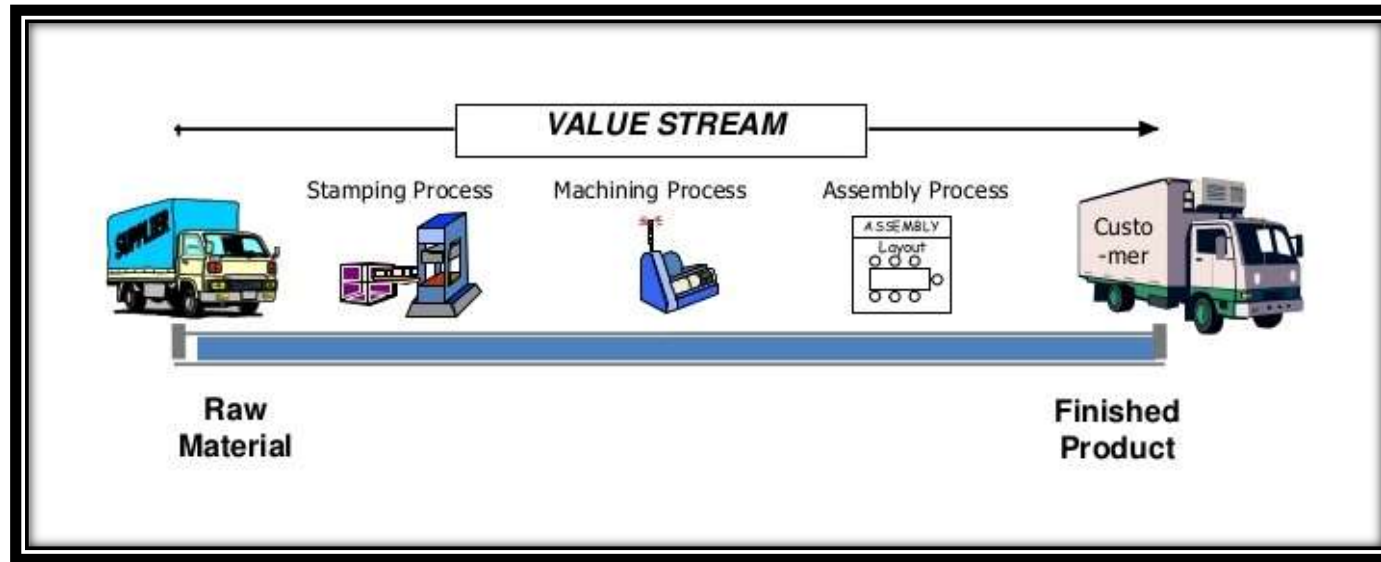
خطوات التحول لفكر (Lean Cycle) lean

1- القيمة (Value)



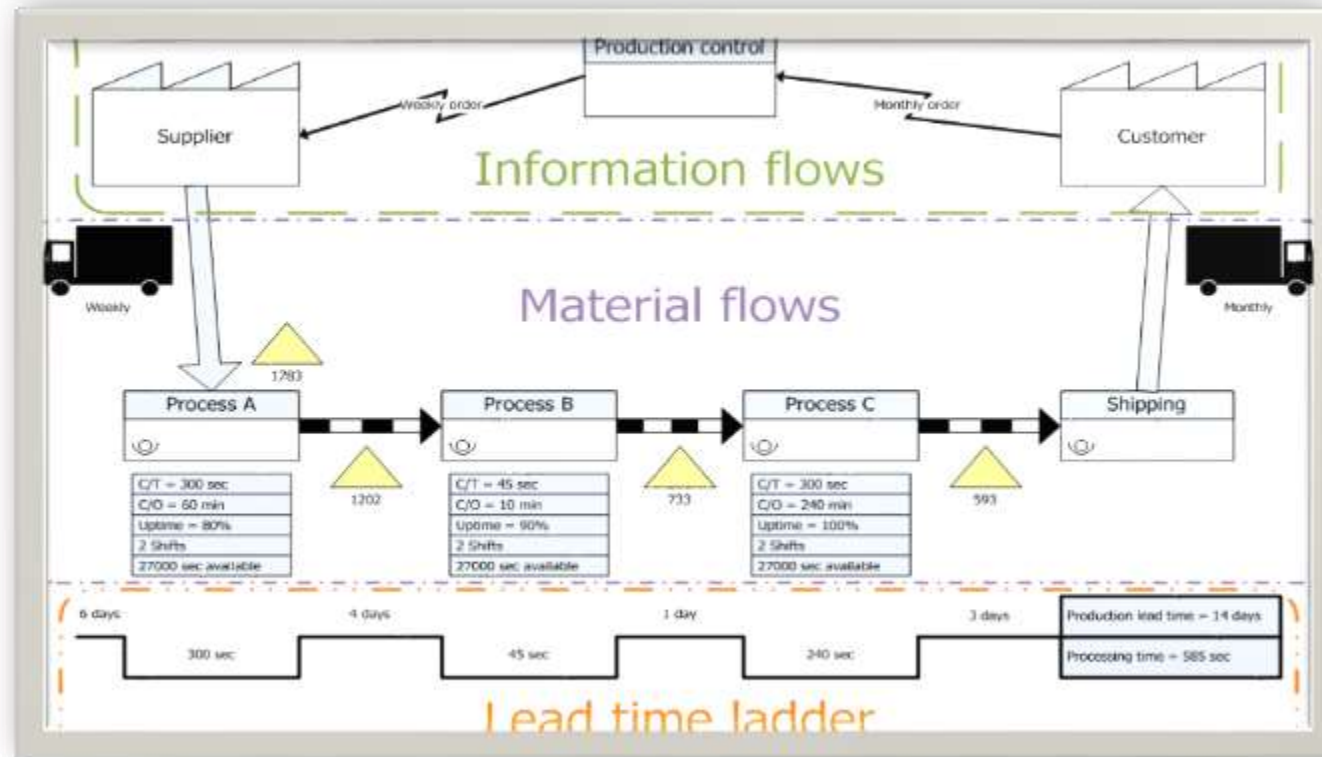
خطوات التحول لفكر (Lean Cycle) lean

2- رسم خرائط القيمة (Value stream Mapping)



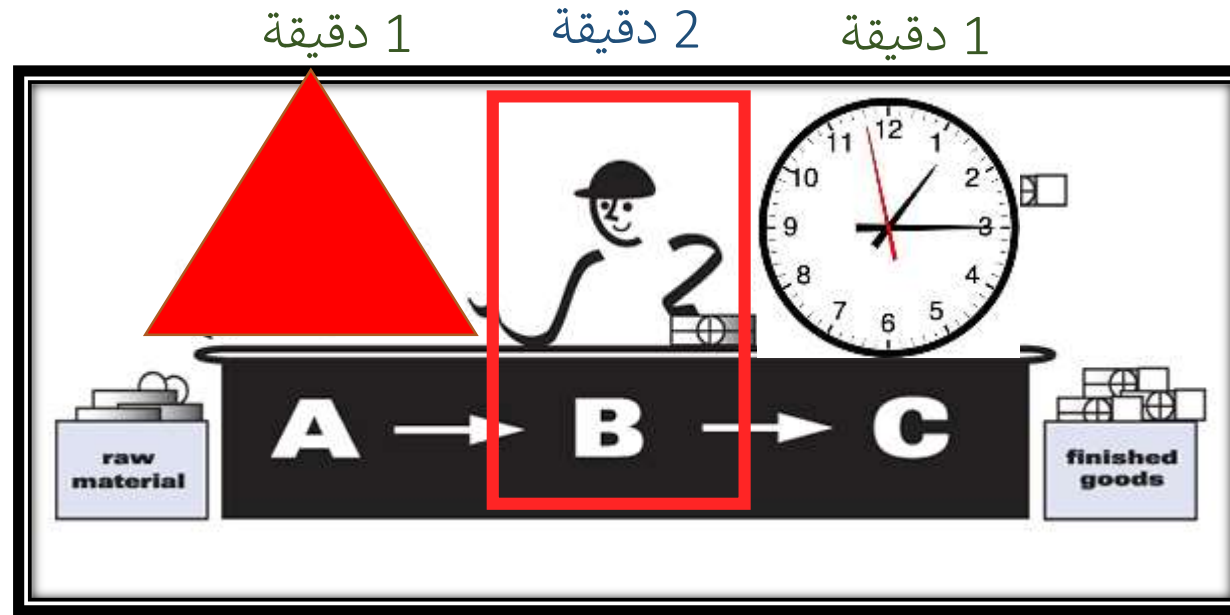
خطوات التحول لفكر (Lean Cycle) lean

2- رسم خرائط القيمة (Value stream Mapping)



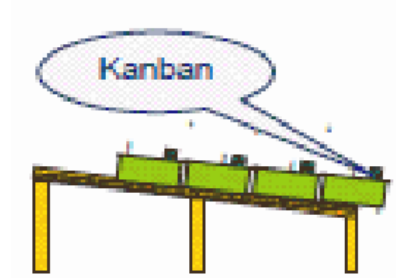
خطوات التحول لفكر (Lean Cycle) lean

3- السريان (Flow)



خطوات التحول لفكر (Lean Cycle) lean

4- السحب (Pull)



خطوات التحول لفكر (Lean Cycle) lean

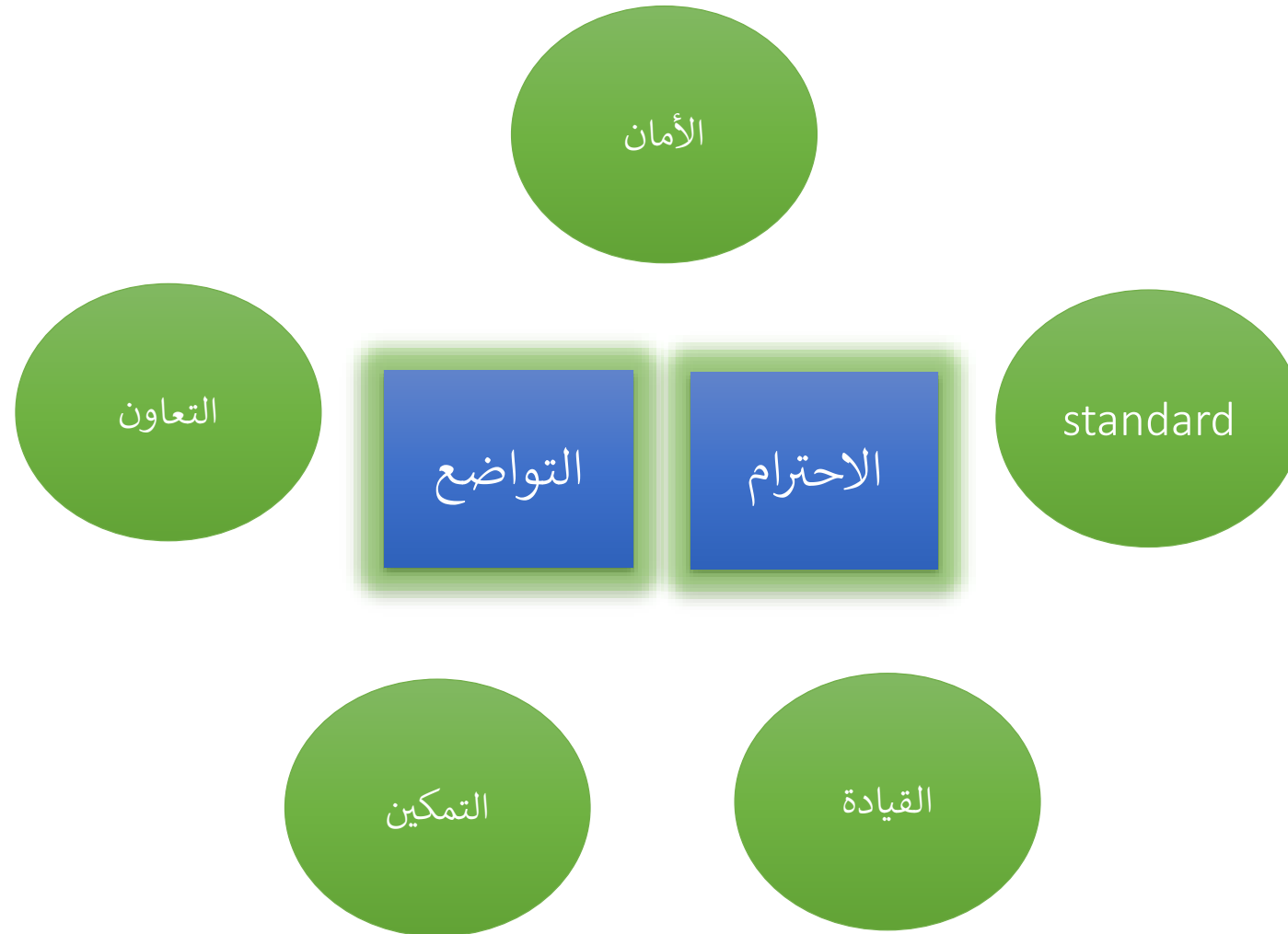
5- البحث عن الكمال (Perfection Pursue)





بناء ثقافة lean

بناء ثقافة lean





المحاضرة الرابعة

أدوات lean

5S

أدوات lean

5S



أدوات lean

5S

English	Japanese	العربي
Sort	Seiri	تصنيف
Set In Order	Seiton	ترتيب
Shine	Seiso	تلميع
Standardize	Seiketsu	تنميط
Sustain	Shitsuke	تثبيت

أدوات lean

5S

ما قبل التنفيذ

No.: _____

5S RED TAG

Name: _____

Date: _____

Item/Description: _____

Location: _____

Qty: _____

CATEGORY

☐ Equipment or Tools

☐ Files

☐ Finished Goods

☐ Maintenance Supplies

☐ Office Equipment or Supplies

☐ Raw Materials

☐ Work-in-Process

☐ Unknown

☐ Other _____

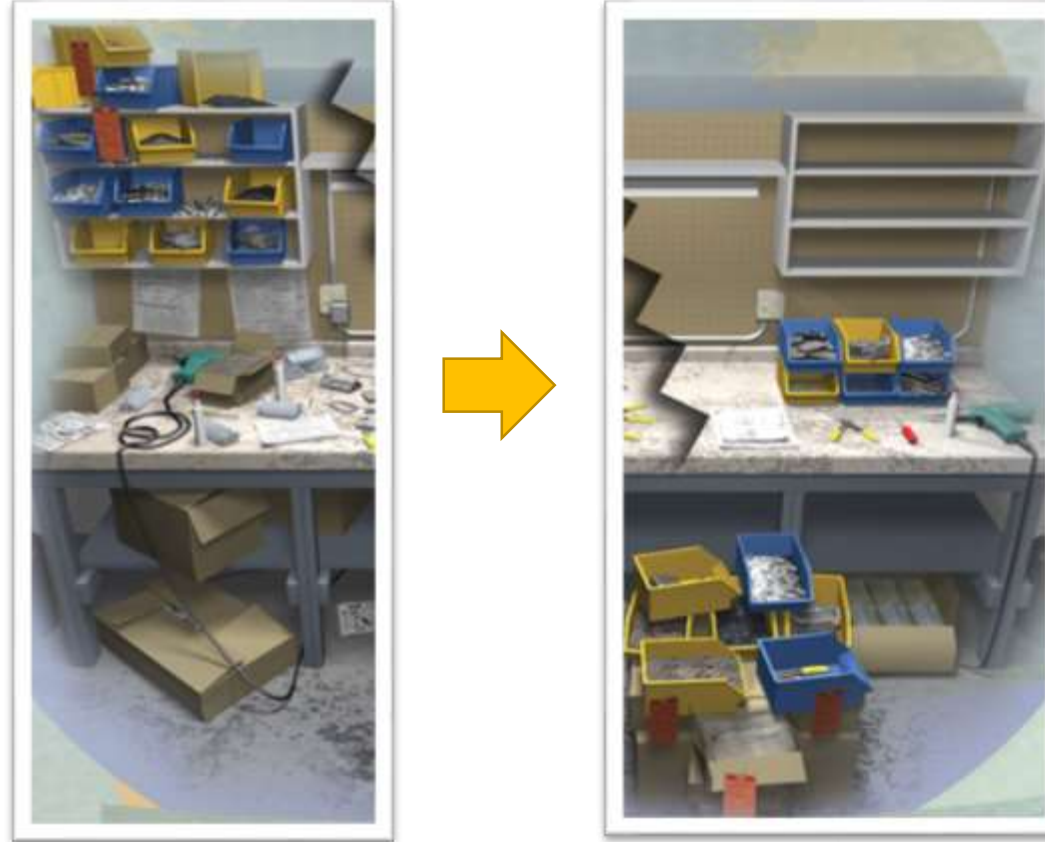


جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

أدوات lean

5S

1- تصنيف (Sort)



أدوات lean

5S

2- ترتيب (Set in order)



أدوات lean

5S

2- ترتيب (Set in order)



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

أدوات lean

5S

2- ترتيب (Set in order)



أدوات lean

5S

3- تلميع (Shine)



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

أدوات lean

5S

4- تنميط (Standardization)



أدوات lean

5S

5- تثبيت (Sustain)



أدوات lean

5S

- 5s ليست ...

- حدث لمرة واحدة

- عمل تطوعي

- برنامج

- عمل تم تجربته مسبقاً

- صعب تنفيذه لأننا مشغولون جداً

أدوات lean

5S

5- تطبيق (5s) في المطبخ



أدوات lean

الإدارة المرئية (Visual management)



أدوات lean

الإدارة المرئية (Visual management)



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس



أدوات lean

الإدارة المرئية (Visual management)



أدوات lean

الإدارة المرئية (Visual management)



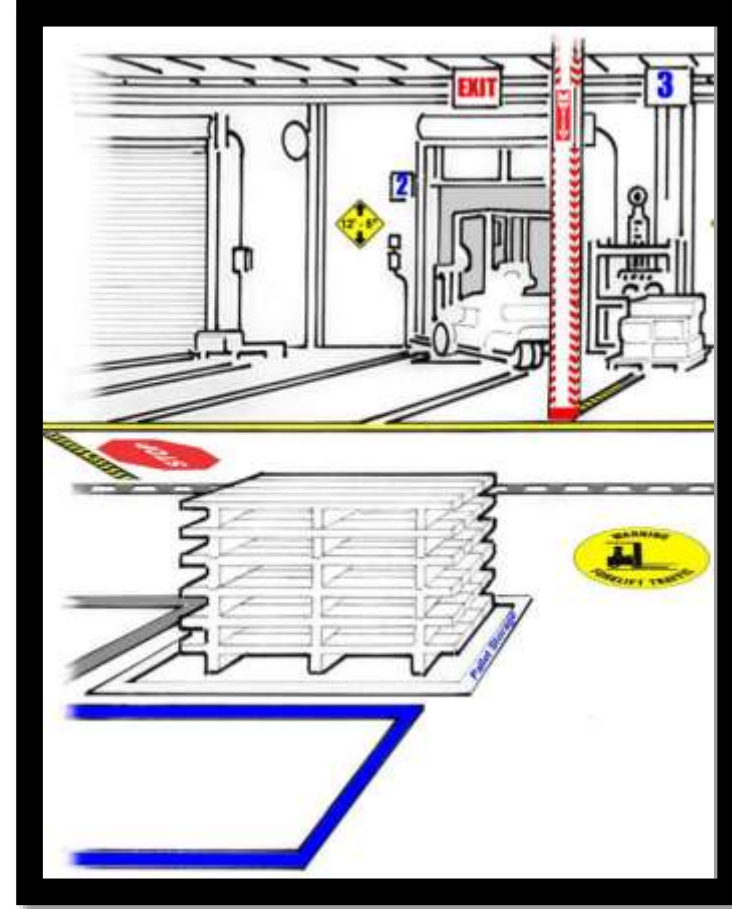
أدوات lean

الإدارة المرئية (Visual management)



أدوات lean

الإدارة المرئية (Visual management)



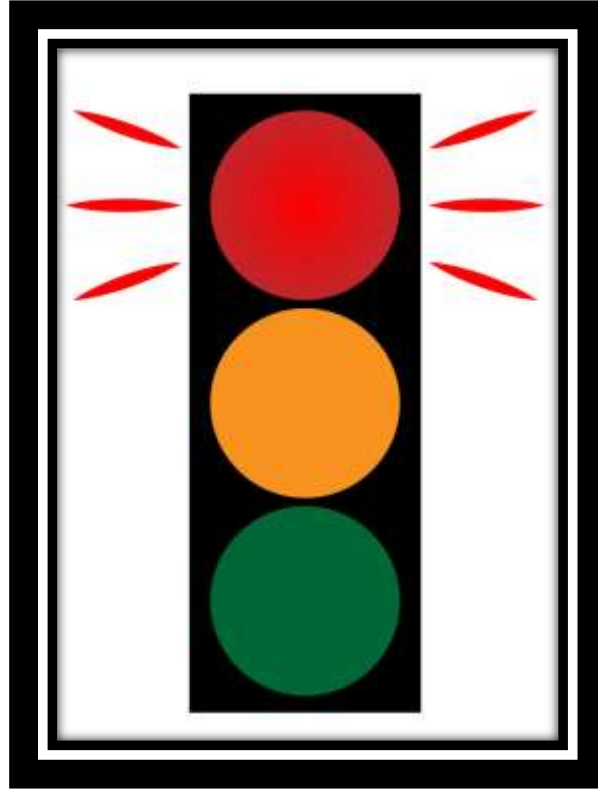


أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)



أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

ما هو نظام الكانبان؟



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

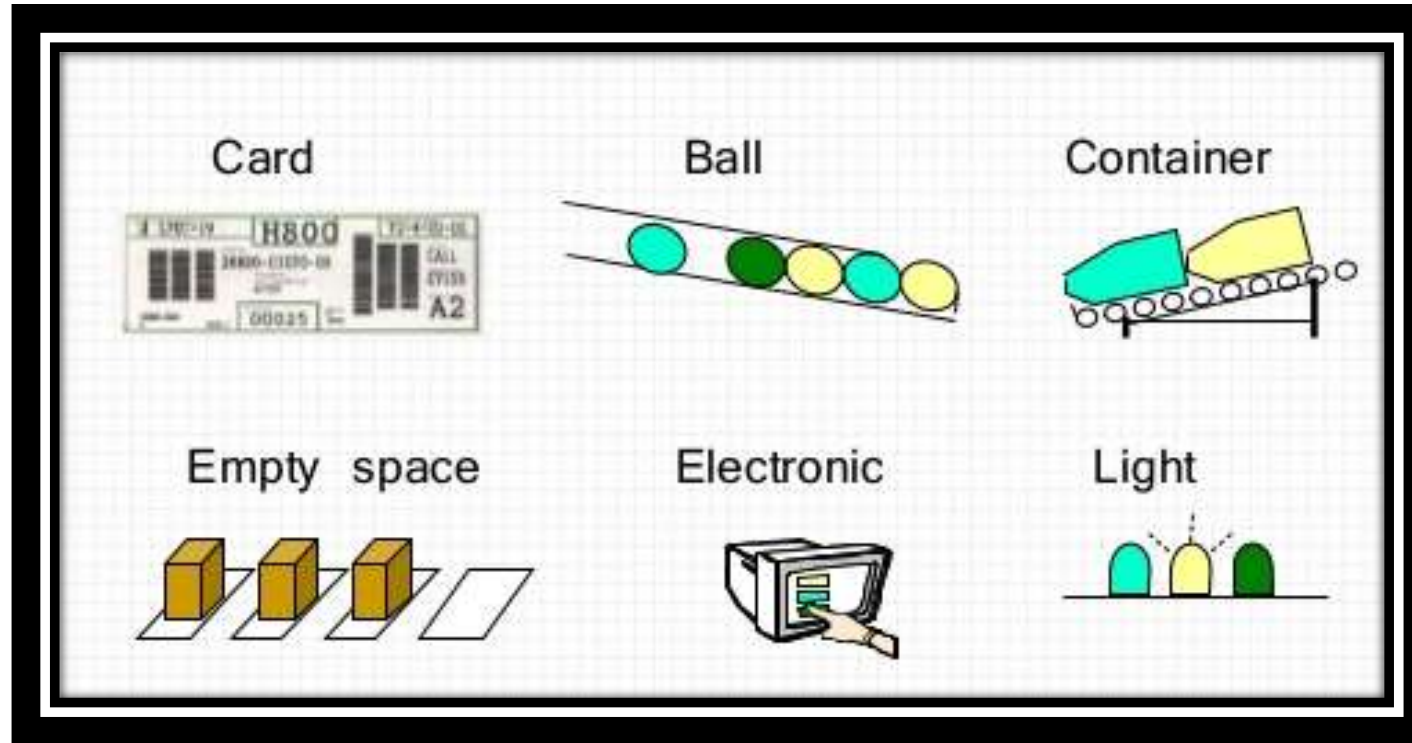
أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

مثال



أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

أشكال الإشارات





أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

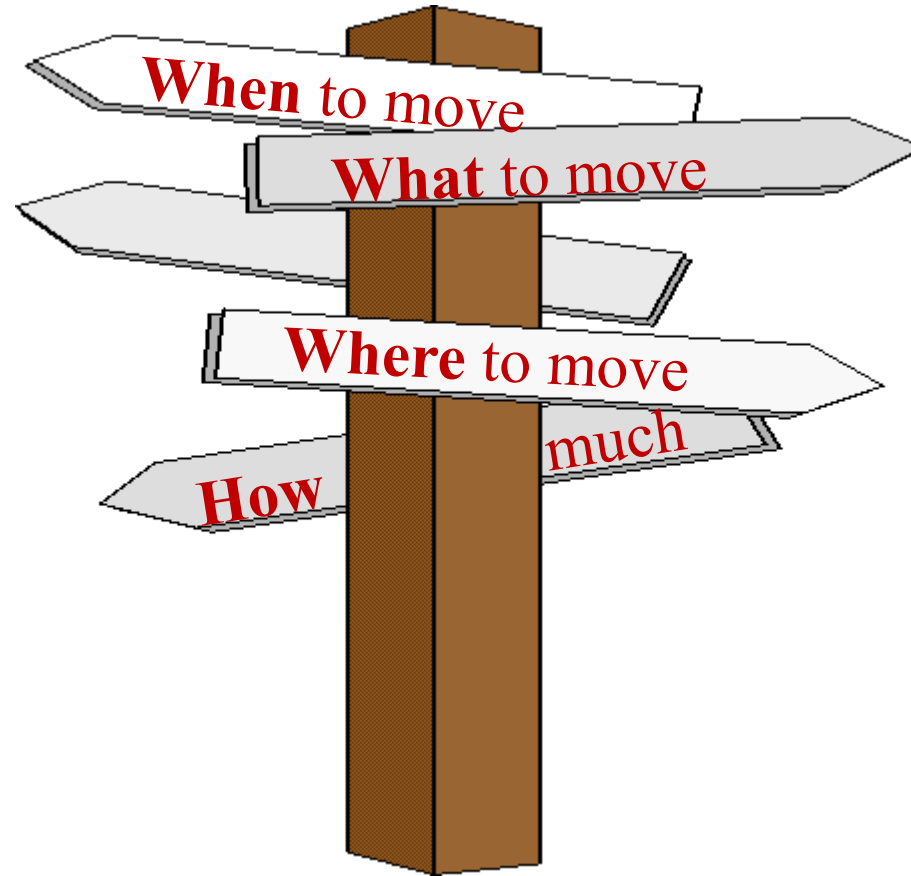
أنواع إشارات الكانبان

كانبان السحب

كانبان تعليمات الإنتاج

أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

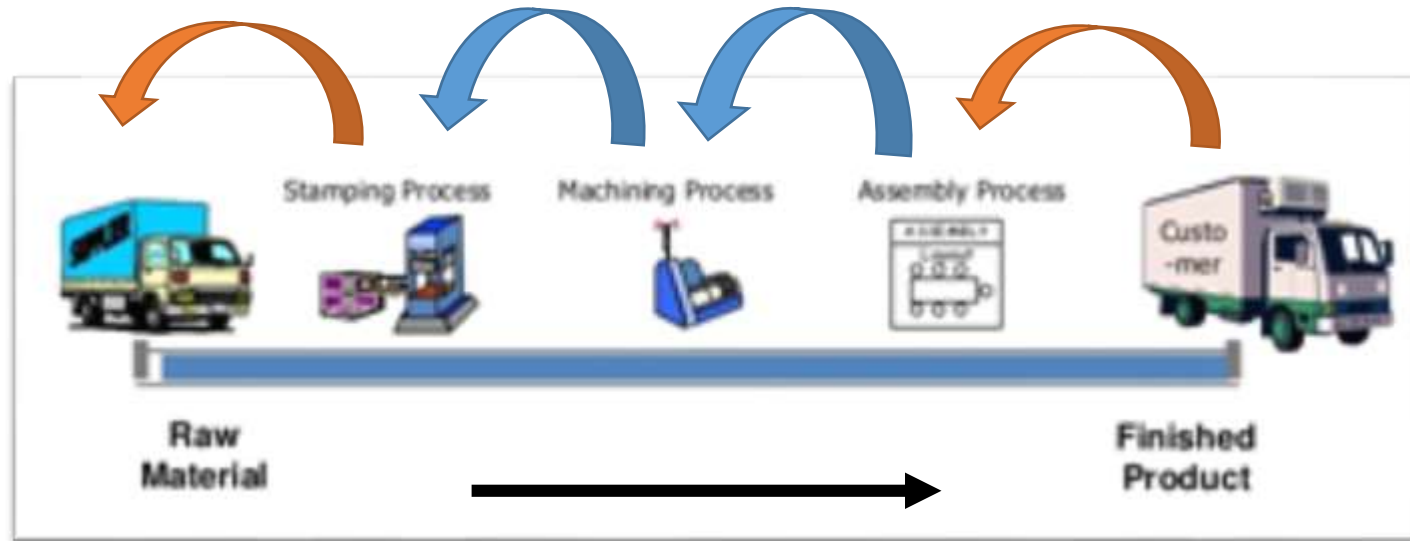
كانبان السحب



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

كانبان السحب



أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

كانبان السحب



أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

كانبان السحب



أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

كانبان السحب



أدوات lean

نظام الإشارات (Kanban System)

كانبان السحب

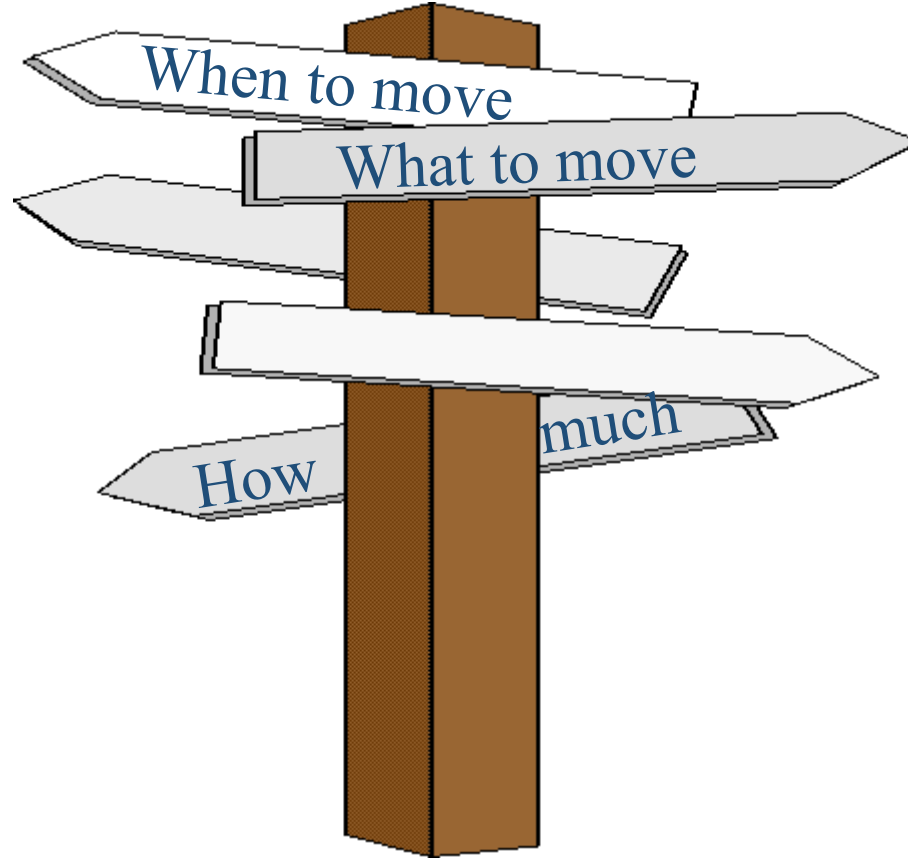


أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)



أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)

كانبان تعليمات الإنتاج



جميع الحقوق محفوظة - إعمل بيزنس

أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)



أدوات lean نظام الإشارات (Kanban System)



أدوات lean منع الخطأ (Poka Yoke)

أدوات lean منع الخطأ (Poka Yoke)

ポカヨケ

Poka
Unintended/error
خطأ غير مقصود

Yoke
Prevent
منع

أدوات lean منع الخطأ (Poka Yoke)

اكتشاف الخطأ
Detect errors

منع الخطأ
Prevent errors

أدوات lean منع الخطأ (Poka Yoke)

منع الخطأ
Prevent errors



أدوات lean منع الخطأ (Poka Yoke)

اكتشاف الخطأ
Detect errors



أدوات lean

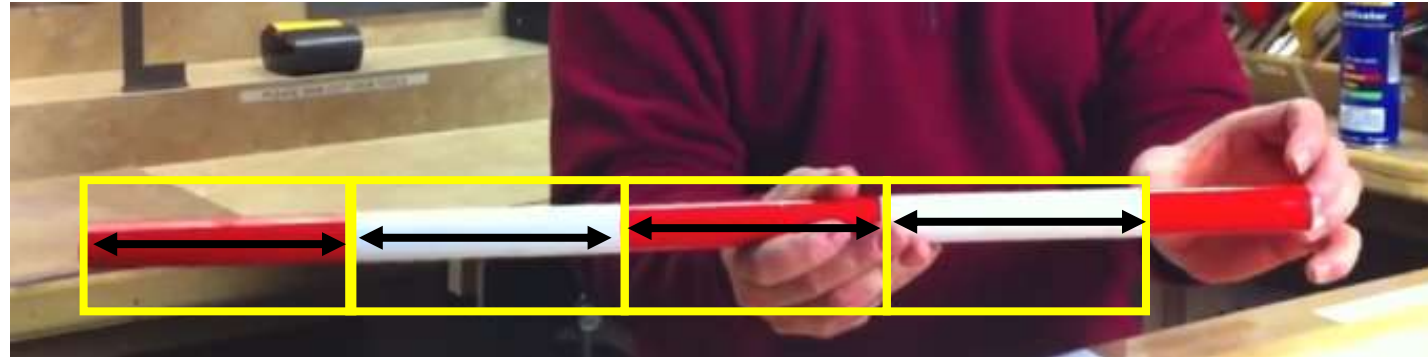
منع الخطأ (Poka Yoke)

كيف تصميم مانع للخطأ

1. حدد المشكلة
2. تحليل المشكلة
3. اختيار منهجية منع الخطأ المناسبة
4. ابتدع
5. اختبر
6. تدريب

أدوات lean منع الخطأ (Poka Yoke)

كيف تصمم مانع للخطأ



أدوات lean منع الخطأ (Poka Yoke)



ملخص الكورس

- شركة تويوتا اليابانية ونشأة فكر lean
- ما هو فكر lean (Lean Thinking) ؟
- القيمة المضافة والقيمة غير المضافة
- الفواقد السبع (Seven Waste) + 1
- التصنيع الرشيق أم مؤسسة lean
- أوجه الاختلاف بين lean و 6سيجما، و laen 6 سيجما
- هل يمكن دمج lean مع مواصفات الأيزو أو أنظمة الجودة الأخرى؟
- عدم التساوي (Mura) والتحميل الزائد (Muri)
- Lean أسلوب حياة (أمثلة عملية)
- كايزن والتطوير المستمر (Kaizen)

ملخص الكورس

- نظام الدفع (Push system) ونظام السحب (Pull System)
- تركيب بيت lean (Lean House)
- خطوات التحول لفكر lean (Lean Cycle)
- بناء ثقافة lean
- أدوات lean الأساسي
 - 5S
 - الإدارة المرئية (Visual management)
 - نظام الإشارات (Kanban System)
 - منع الخطأ (Poka Yoke)

شكراً لكم