

التفكير الاستراتيجي



التفكير الاستراتيجي

ما هذا؟ كيف يمكنني الحصول عليه؟



المحتويات

- نبذة شخصية
- مهارات التفكير
- أنواع التفكير
- المغالطات
- عناصر الاستراتيجية
- التعريفات والمعوقات





اعرف التغير الذي سوف تحدثه في الحياة
واختبر الفعل المناسب لتحقيقه



لماذا تفكر استراتيجيًا؟



ما التغيير الذي تريد القيام به؟



فريقك / مجموعة
العمل الخاصة بك



شركتك

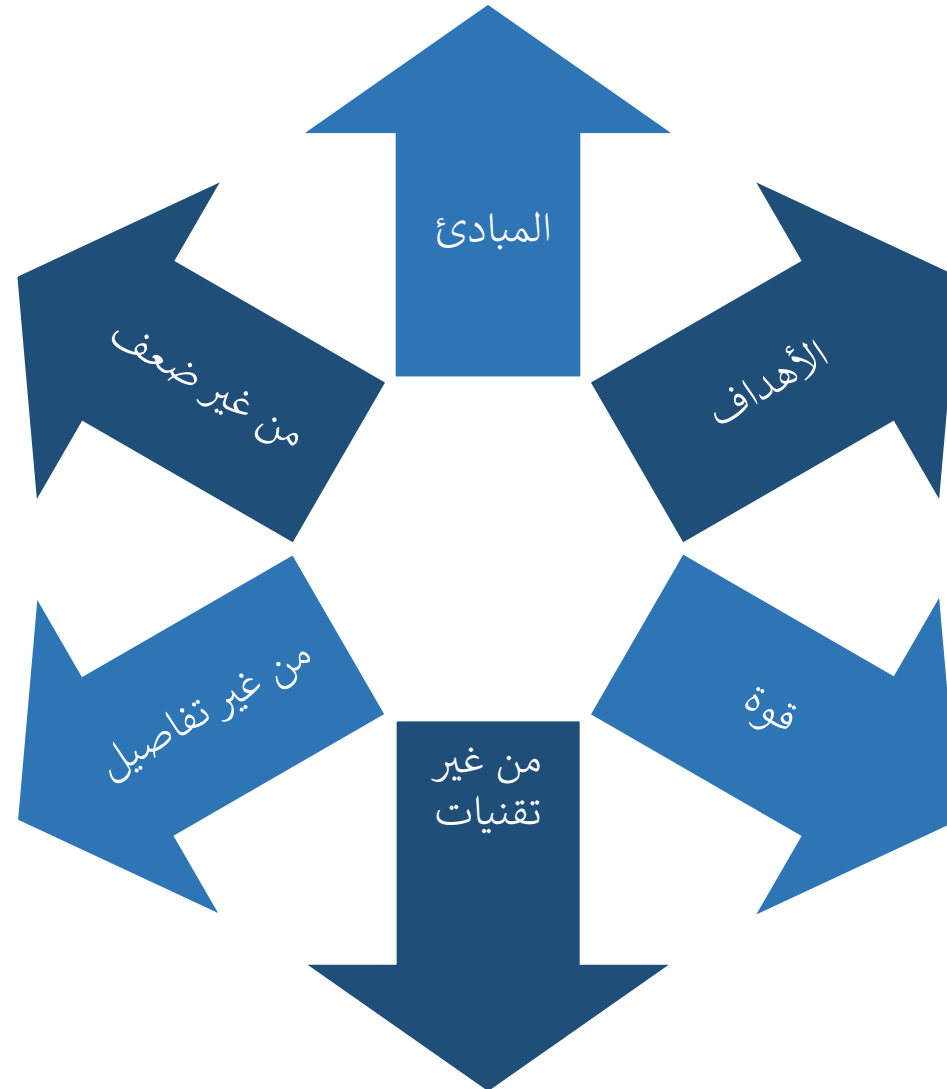


مجتمعك



شخصيًا / مهنيًا

التصور البعيد؟



جميع الحقوق محفوظة – إعمل بيزنس



تشير "الرؤية" إلى أنه يمكن للآخرين توضيح ما تحدث عنه



الاستفادة من الخلفية الفكرية

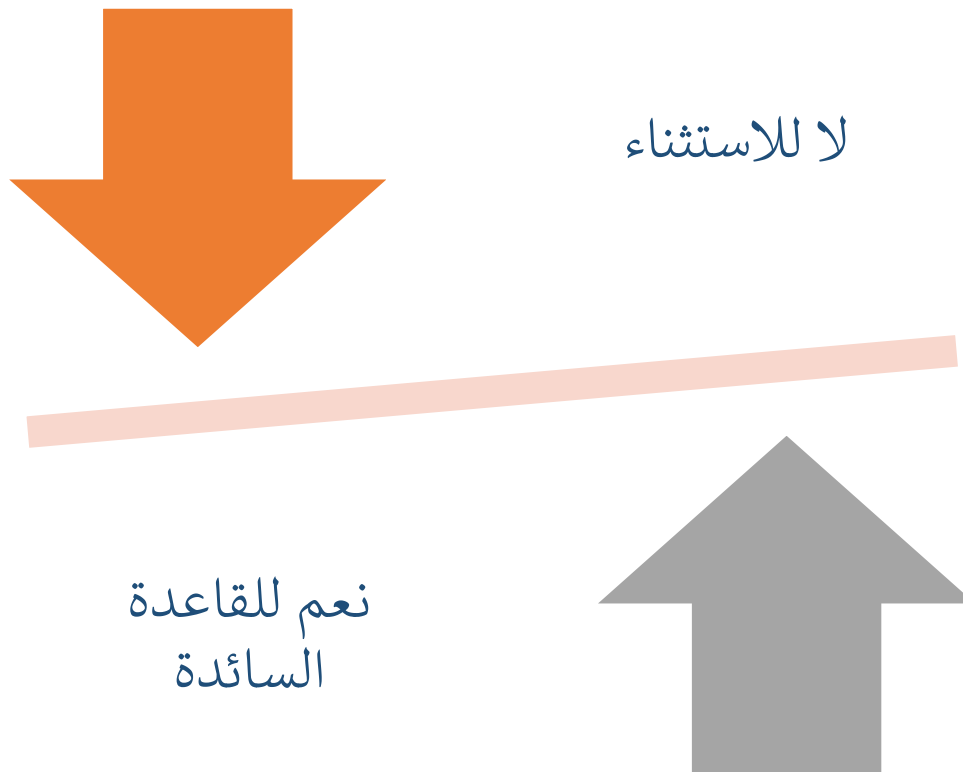


التركيز على
الموارد الوفيرة

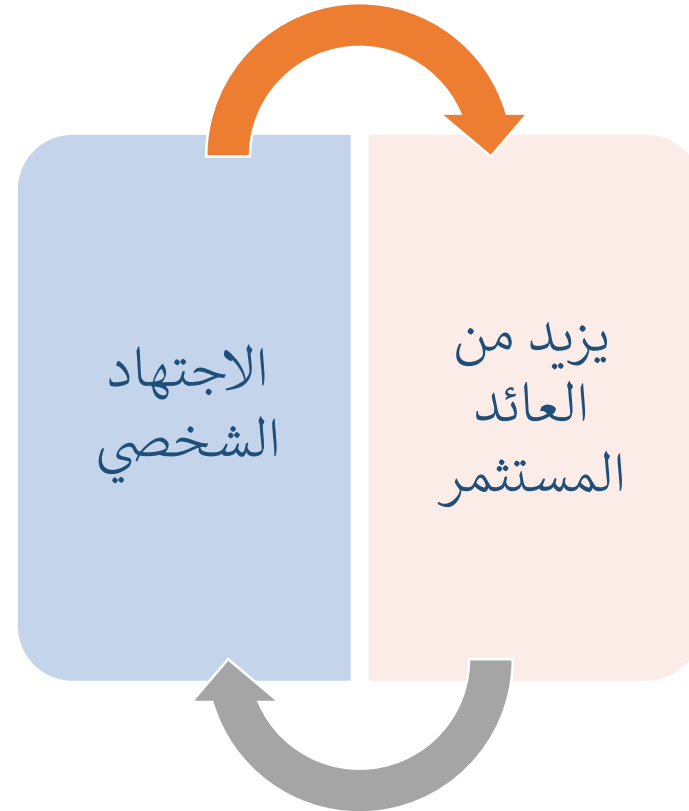
الرؤية
التي تقود، لا
تحرك المشاكل

التأثير الإيجابي
يبدأ من
التقدير

لكي تفكر بشكل صحيح!

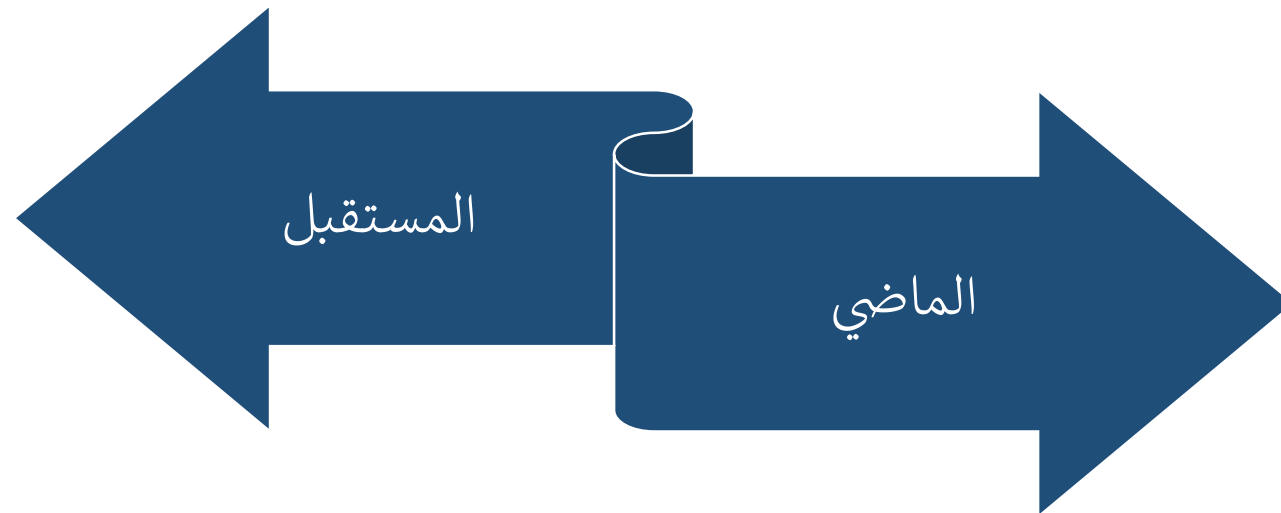


لكي تفكر بشكل صحيح!



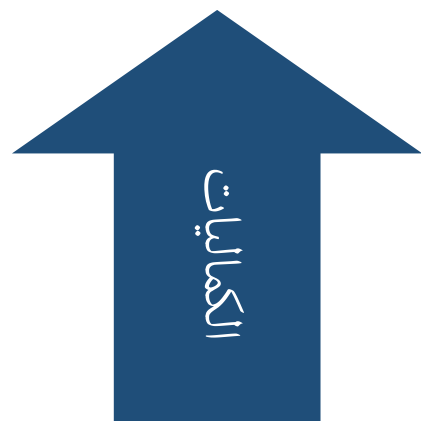
لكي تفكر بشكل صحيح!

التركيز



لكي تفكر بشكل صحيح!

التفكير



لكي تفكر بشكل صحيح!

خلاصات

التمسك بالرأي ... يزيد من المتاعب

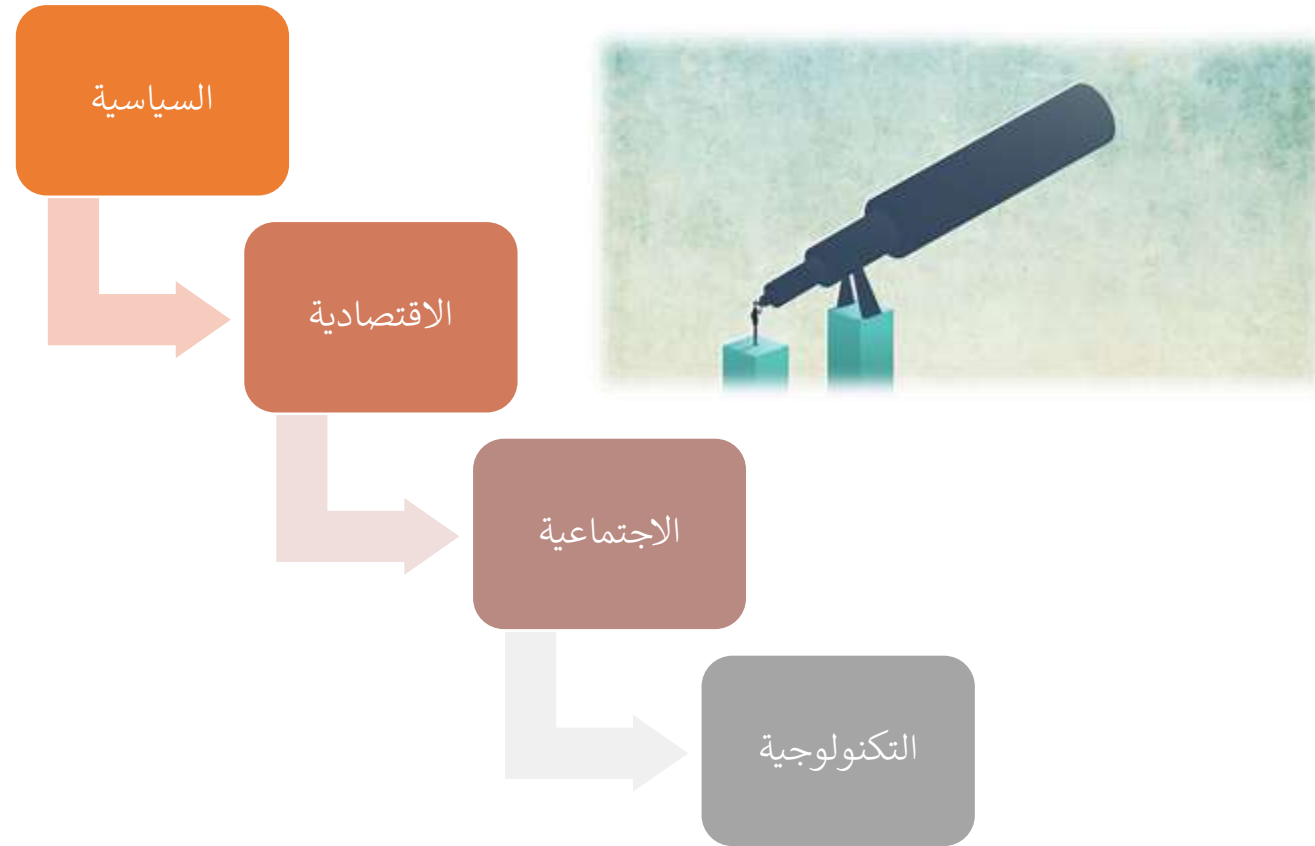
لكي تفكر بشكل صحيح!

خلاصات

التفاصيل الزيادة
...
تقلل من الكفاءة



أنواع التغيرات البيئية التي تعتقد أنها ستؤثر على عملك في المستقبل



مهارات التفكير

- التفكير هو عملية ذهنية تستند وتعتمد على عدة جوانب تتكون من مجموعة من الخطوات المتداخلة مع بعضها، لذلك تعد من أكثر العمليات تعقيداً، وتتم هذه العملية في المخ بعد أن يحدث تفاعل بين الذكاء والإحساس، والتفكير عملية طبيعية تلقائية، ولأنه يعد مهارة فهو بحاجة إلى تنميتها وتطويرها، وقد خص الله سبحانه وتعالى البشر دون غيرهم من المخلوقات بهذه النعمة كون الإنسان هو المخلوق الوحيد الذي يمتلك عقلاً.

أنواع التفكير السبعة



أنواع التفكير

التفكير التحليلي:

- يفسر القدرة على فصل الكل إلى أجزائه الأساسية لفحص الأجزاء وعلاقاتها. إنه ينطوي على التفكير بطريقة منطقية، خطوة بخطوة لكسر نظام أكبر للمعلومات في أجزائه.

أنواع التفكير

التفكير الناقد:

- يشير إلى القدرة على ممارسة التقييم الدقيق أو الحكم لتحديد مدى صحة الشيء أو قيمته، بالإضافة إلى التحليل الدقيق والموضوعي.
- يتضمن التفكير الناقد التخليق والتقييم والتفكير وإعادة البناء، بدلاً من تحطيم المعلومات، يستكشف التفكير النقدي عناصر أخرى يمكن أن يكون لها تأثير على النتيجة.

أنواع التفكير

التفكير التوافقي:

- هو القدرة على فهم وتطبيق المعرفة الحقيقية. ويتعلق بالتفكير في الأشياء أو الأفكار كبنود محددة، بدلاً من اعتبارها نظريًا لمفهوم أكثر عمومية، إنه يحتوي على التفكير فقط من الشكل الخارجي مباشر.

أنواع التفكير

التفكير المجرد :

- يشير إلى القدرة على استخدام المفاهيم لعمل وفهم التعميمات ثم ربطها بعناصر أو أحداث أو تجارب أخرى، ويحتوى على الانتباه إلى المعاني الخفية، مما يسمح لنا بمراقبة وفهم النظريات.

أنواع التفكير

التفكير التباعدي :

- يشير إلى القدرة على توليد الأفكار الإبداعية من خلال استكشاف العديد من الحلول الممكنة في محاولة للعثور على فكرة واحدة تصلح، إنه يحتوي على جمع الحقائق والبيانات معًا من مصادر مختلفة ومن ثم تطبيق المنطق والمعرفة لحل المشكلات أو اتخاذ القرارات. تبدأ من نقطة مشتركة وتتحرك في اتجاهات مختلفة لتشمل مجموعة متنوعة من الجوانب أو وجهات النظر.

أنواع التفكير

التفكير المتسلسل (الخطي) :

وهو التأكيد على القدرة على معالجة المعلومات بطريقة منظمة بشكل محدد. وتحتوي على تقدم خطوة بخطوة حيث يجب الحصول على استجابة للخطوة قبل اتخاذ خطوة أخرى.

أنواع التفكير

التفكير شامل (غير الخطي) :

- يشير إلى القدرة على رؤية الصورة الكبيرة والتعرف على الترابط بين المكونات المختلفة التي تشكل النظام الأكبر. إنه ينطوي على توسيع عملية التفكير الخاصة بك في اتجاهات متعددة، وليس في اتجاه واحد، وفهم النظام عن طريق الاستشعار عن أنماطه.

المغالطات المنطقية

ضد صحة التفكير

$$1 + 1 = 3$$



المغالطات المنطقية

ضد صحة التفكير

- حتى ولو كانت كل المعطيات صحيحة فمن الممكن للحجة أن تكون غير سليمة إذا كان المنطق المستخدم غير سليم، تسمى هذه الحالة بالمغالطات المنطقية.
- فالعقل البشري لم يتكيف مع استخدام المنطق بكل دقة، فهناك أفخاخ منطقية تنجذب عقولنا إليها، فيجب أن نكون واعين بها ونحاول أن نتفادها.

المغالطات المنطقية

عدم الترابط Non-sequitur

- تطلق عندما تكون نتيجة الحجة لا تنبع بالضرورة من المعطيات، أو بمعنى آخر النتيجة قد تكون صحيحة أو غير صحيحة ولكن تكون الحجة غير سليمة لأن هناك عدم ترابط بين المعطيات والنتيجة.
- مثال : عمار يعيش في عمارة كبيرة؛ إذًا، عمار يعيش في شقة كبيرة.
- العيش في عمارة كبيرة لا يعني العيش في شقة كبيرة، فالعمارة الكبيرة قد تحتوي على شقق صغيرة.

المغالطات المنطقية

التحريف Strawman

- هو تحريف حجة الطرف الآخر لتسهيل الانتقاد ولجعل حجتك تبدو قوية وسليمة،
مثلاً: قال صالح، "يجب أن نزيد ميزانية التعليم والصحة." ورد عليه مازن، "أتعجب من كره صالح للوطن لدرجة استعداده لترك الوطن بدون أي دفاع بتقليصه لميزانية الجيش"
مازن لا يملك أي انتقاد هادف لحجة صالح، لذلك ستخدم حجة التحريف للهجوم على صالح وجعل حجته تبدو أقوى من حجة صالح.

المغالطات المنطقية

حدث بعده، إذًا هو سببه Post hoc ergo propter hoc

لربما تكون هذه المغالطة الأكثر شيوعًا، فهي تتبع شكلًا بسيطًا وهو س حدث قبل ص، إذًا، س سبب ص، و هكذا يفترض السبب والنتيجة لحدثين فقط لحدوثهما مؤقتًا بعد بعض،

مثال: مستند على رسم بياني، وضح مازن أن درجة حرارة الأرض ترتفع على طيلة مدار القرن السابق، وبنفس الوقت عدد القراصنة يقل؛ إذًا، القراصنة يحفظون برودة المناخ والإحترار العالمي ما هو إلا خدعة. ولكن في الحقيقة ربما يكون هناك حادثة ثالثة تسبب الحادثتين أو سبب حدوث الحادثتين مجرد صدفة.

المغالطات المنطقية

التماس المشاعر Appeal to emotion

وهي محاولة إثارة المشاعر بدلاً من تقديم حجة سليمة وقوية. من المهم الملاحظة أن في بعض الأحيان قد تثير حجة سليمة منطقياً بعض المشاعر، أو أن تحتوي على جانب مشاعري، ولكن تحدث المغالطة عندما تستخدم المشاعر بدلاً من الحجة، أو لإخفاء الضعف في الحجة،

مثال:

مازن يحاول بيع جهاز محمول لصالح، "هذا الجهاز لم يصنع منه إلا ألف جهاز، الكل سيحسدك على امتلاكك لهذا الجهاز، الكل سيريد أن يكون مثلك، لا يملك هذا الجهاز إلا من أراد التميز. مازن لم يحاول إقناع صالح بخصائص الجهاز، أو ميزاته عن الأنواع الأخرى، بل حاول إقناع صالح بإثارة مشاعره.

المغالطات المنطقية

الشخصنة Ad hominem

- مغالطة الشخصنة تحدث عندما يرد على حجة بالهجوم على صاحب الحجة بدلاً من الحجة نفسها،
مثلاً:

بعد ما قدمت سارة حل مقنع يقضي على مشكلة الطلاق، سأل مازن الجمهور، "هل تصدقون ما تقوله هذه المرأة؟ فهي لا تملك شهادة جامعية وغير متزوجة."

ويجب التنويه أن الإهانة بحد ذاتها لا تعتبر مغالطة منطقية، ولكن إذا أطلق على الحجة أنها غير صحيحة فقط لأن صاحب الحجة لديه صفة معينة فتكون مغالطة. وتستخدم هذه المغالطة لإضعاف حجة الخصم بدون مناقشة الحجة نفسها.



عناصر الاستراتيجية أسس الاستراتيجية

عناصر الاستراتيجية

التموقع Positioning



التوقع Expectation



ما هي الاستراتيجية؟



ما هو التفكير الاستراتيجي؟

"في هذه المرحلة، لا يوجد تعريف مقبول بشكل عام للمصطلح، ولا اتفاق مشترك بشأن دوره أو أهميته، ولا توجد قائمة موحدة بالكفاءات الأساسية للمفكرين الاستراتيجيين".

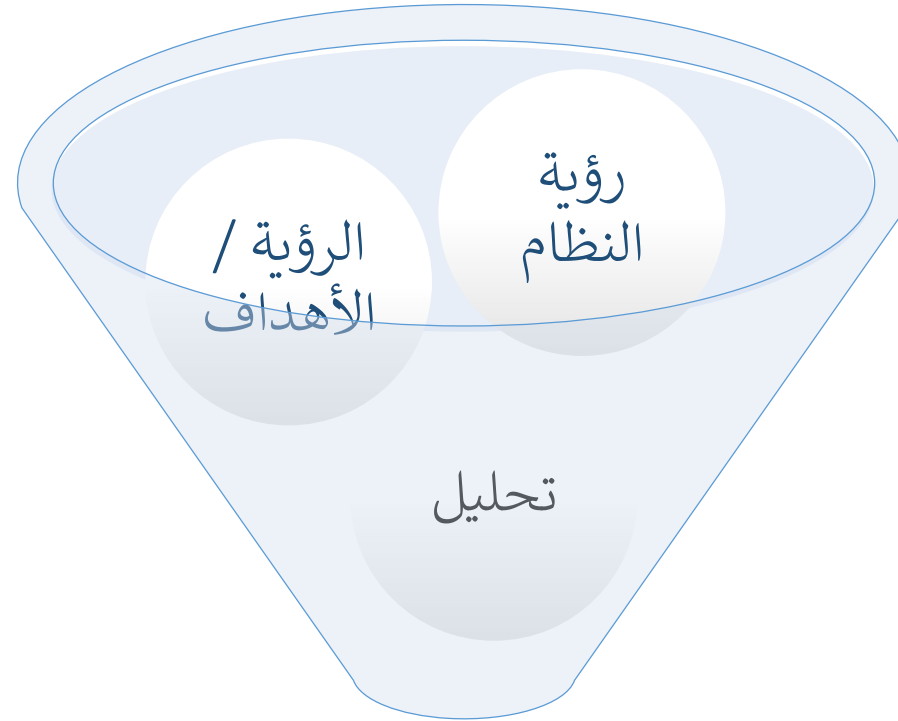
Wikipedia

ما هو التفكير الاستراتيجي؟

يتم تعلم التفكير
الاستراتيجي هو ليس
شيئاً فطرياً.

لا يمكن تدريس
التفكير الاستراتيجي.

ما هو التفكير الاستراتيجي؟



القدرة على رؤية ما هذا - وكيف يمكن أن يكون -
و الخيارات تؤدي إلى النتائج المرجوة.

مكونات التفكير الاستراتيجي

الرؤية / دافعية
الأهداف.

تحليل.
(تعريف معنى
المدخلات والبيانات
المتنوعة)

نظام متابعة.
(الأسباب، العلاقات
نقاط التأثير)

تركيز على القوى
والاتجاهات على المدى
الطويل، اثارها.

وزن القرارات ضد
المعايير.

تفكير عبر الماضي
والحاضر والمستقبل.

توقع الأحداث والمخاطر
غير المرغوب فيها.

قبول "الانتهازية الذكية"

أسئلة الافتراضات،
والعادات والاستنتاجات.

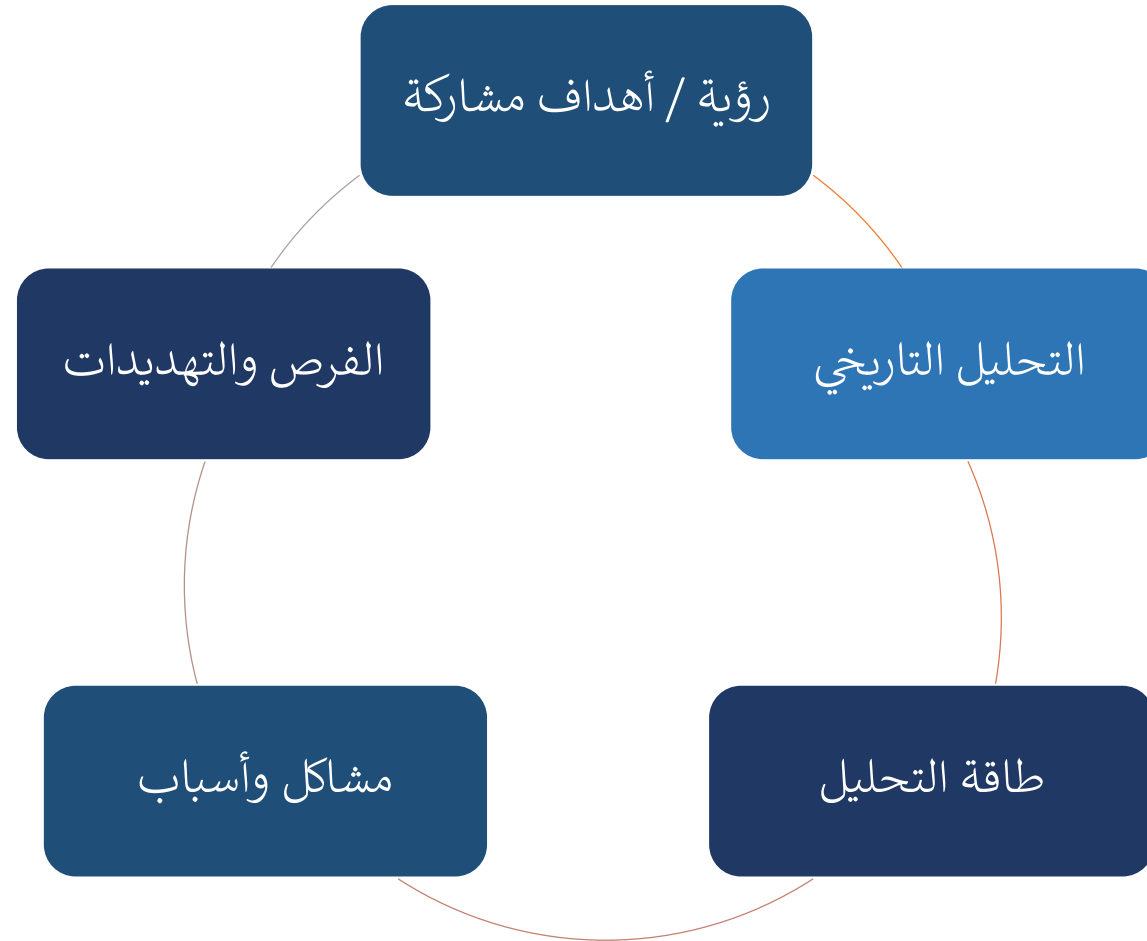
الأسئلة الرئيسية التي يمكن أن تساعدنا

- ما هو هدفنا / غرضنا؟
- ما هي المشاكل والأسباب والحلول الرئيسية التي نواجهها؟
- ما هي الاتجاهات الماضية والحالية والمستقبلية المحتملة؟
- ما هي الفرص والتهديدات الرئيسية التي نواجهها؟ (أين هو أكبر قدر من الفرص؟ أين هو أكبر خطر؟)
- ما هو الزمن المستغرق؟ ما هي مسارات العمل الممكنة؟
- ما هي الآثار المترتبة على هذه الخيارات؟
- ما المعايير التي نستخدمها لاختيار وتقييم مسار العمل؟
- كيف تتقاطع خطتنا مع الأهداف / الخطط الأخرى؟

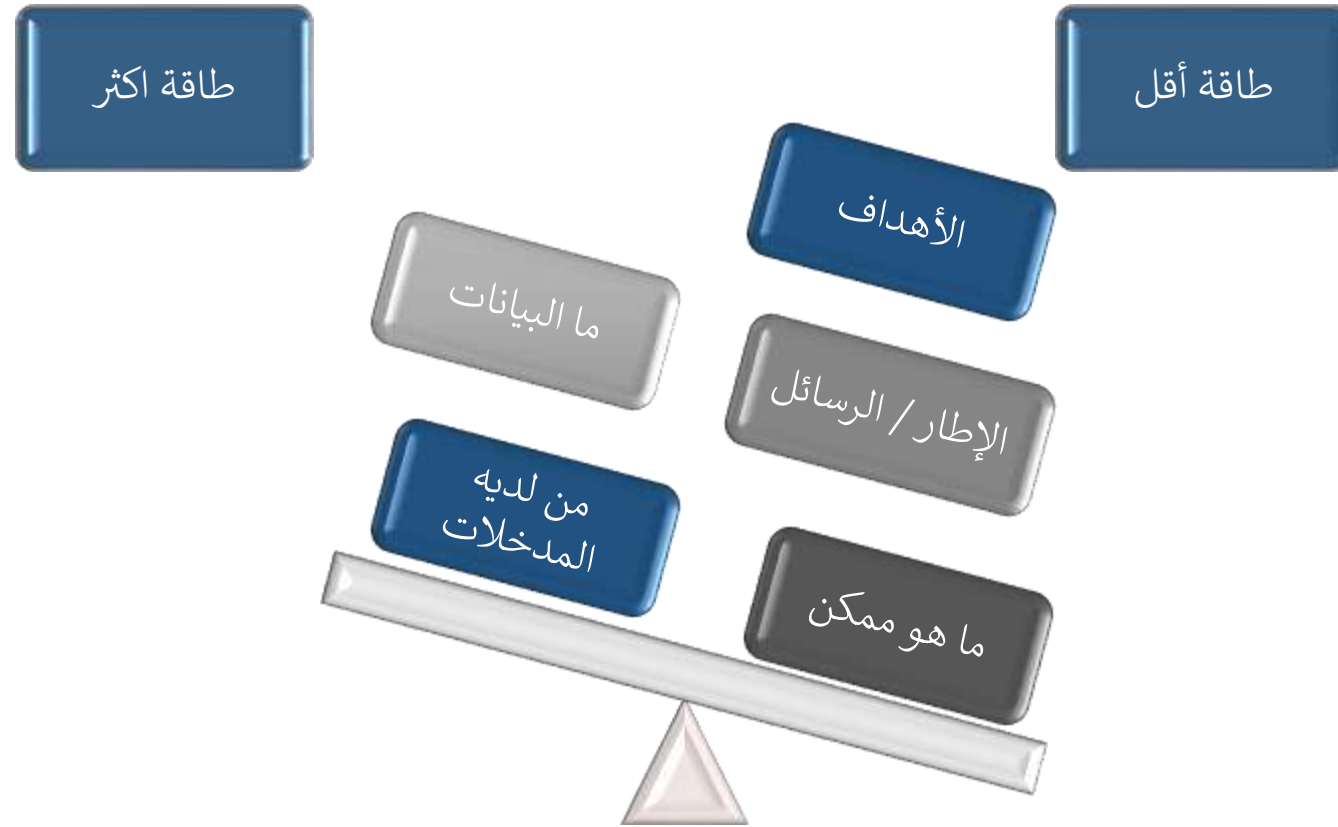
يمكننا الاستفادة من معرفة الأشياء التي تحد من التفكير الاستراتيجي



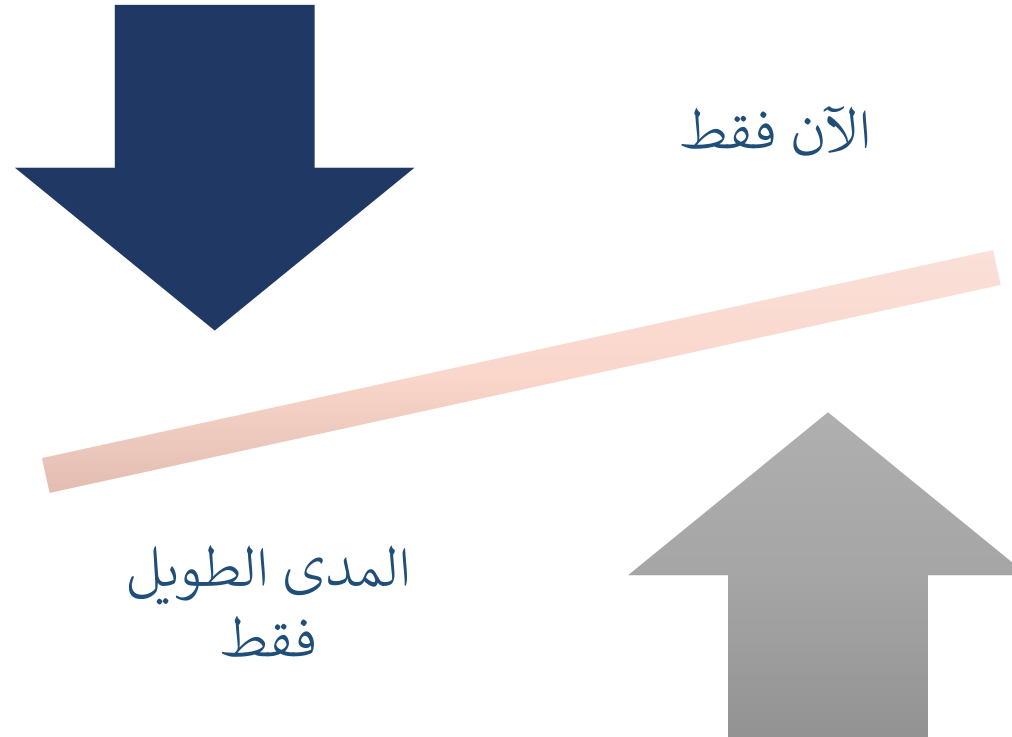
يمكن أن يؤدي الافتقار إلى مشاركة التحليل إلى الحد من التفكير الاستراتيجي



قوة العلاقات يمكن أن تحد من التفكير الاستراتيجي



التركيز الزائد على التحديات طويلة الأجل أو المباشرة

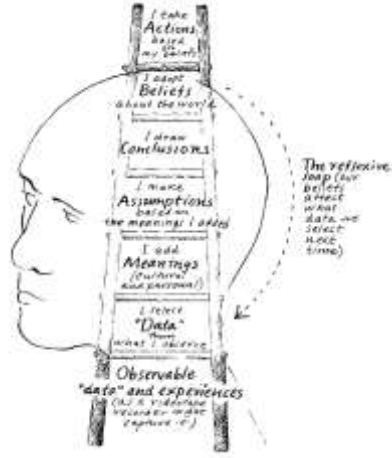


حصر الخيارات يحد من التفكير الاستراتيجي



- عندما نواجه الخيار، قد نعلق على نتيجة جيدة معينة نعتقد أنها سوف تحدث.
- قد يكون من الصعب أن تبقى منفتحًا على الخيارات أو الآثار الأخرى.
- غالبًا ما يكون الرسو نتيجة للإلحاح المفرط على "القيام بشيء ما".

التحيز يحد من التفكير الاستراتيجي



- لدينا جميعًا التحيز.
- نحن نختار المعلومات التي تدعم وجهة نظرنا وتجاربنا.
- نميل إلى تجاهل المعلومات التي لا تناسب معتقداتنا / قيمنا.

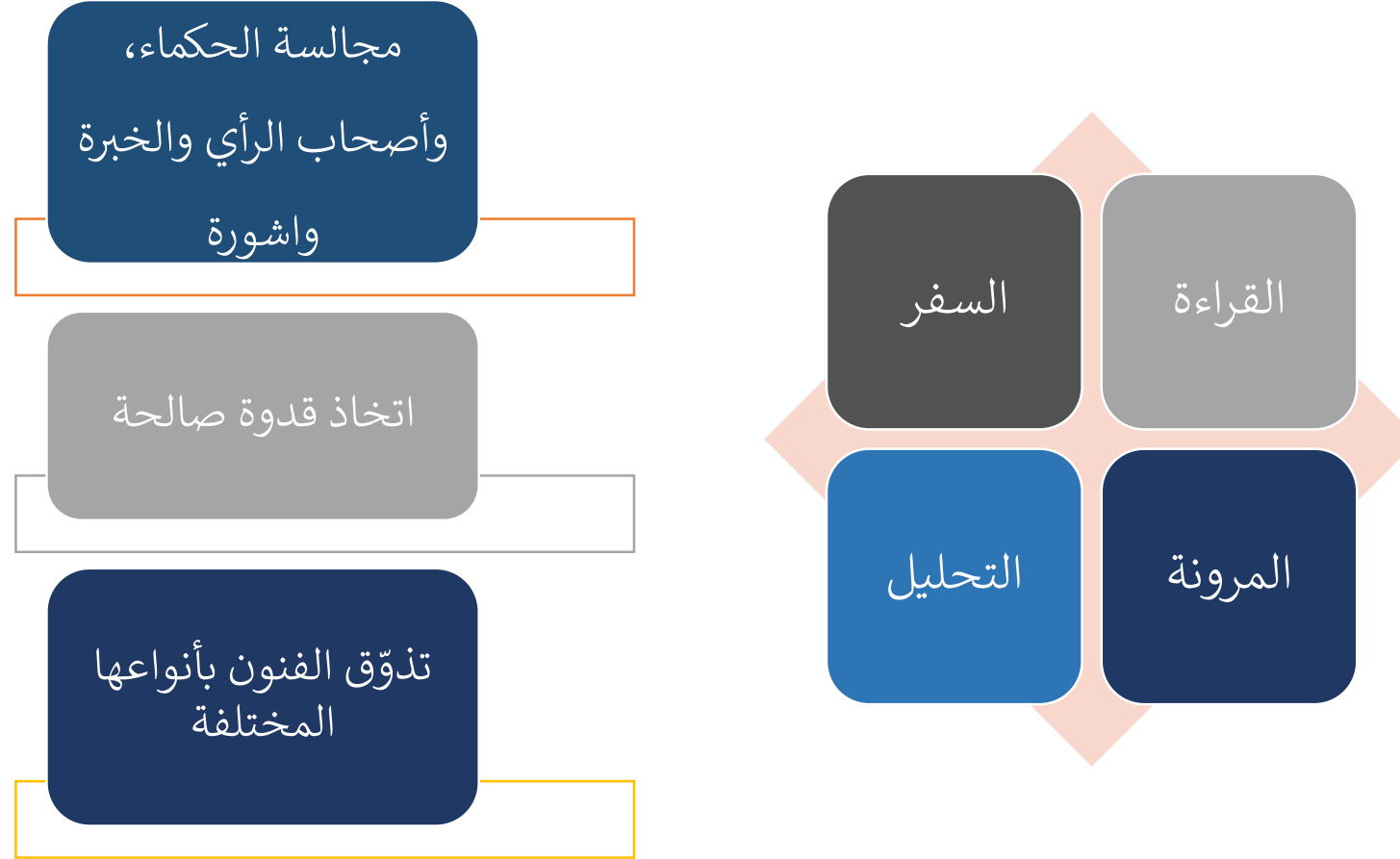
ماذا يمكنني أن أفعل؟

- الانعكاس على الشخص
- ما هي نقاط القوة والضعف الخاصة بي المتعلقة بالتفكير الاستراتيجي؟
- ما هي التعديلات التي يمكنني القيام بها؟ كيف يمكنني تحسين مهارات التفكير الاستراتيجي والعادات الخاصة بي؟
- كيف يمكنني توفير قيادة استراتيجية أكثر - بغض النظر عن المنصب الذي أملكه؟

ماذا يمكنني أن أفعل؟

- الانعكاس على المجموعة
- كيف يمكننا (الاستمرار في) تطوير تحليل مشترك بين الموظفين والمجلس؟
- كيف يمكننا (الاستمرار في) تعزيز ثقافة الموظفين التي تعزز التفكير الاستراتيجي؟
- ما المهارات / العادات التي يمكننا تعلمها لتحسين قدرتنا على التفكير والعمل بشكل استراتيجي كفريق من الموظفين؟

كيفية تطوير التفكير





شكرًا لكم